

FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL  
NIT 890.205.361-4

FLORIDABLANCA-SANTANDER  
ESTADO A LA SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO  
COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 2025-2024  
VIGILADO SUPERSALUD

(Cifras Expresadas En Miles de Pesos)

Actualización y Publicación 24/04/2026

	Notas	DICIEMBRE DE 2025	DICIEMBRE DE 2024	VARIACIÓN ANUAL	VARIACIÓN ANUAL %
<b>ACTIVO</b>		<b>1.267.028.646</b>	<b>1.105.913.690</b>	<b>161.114.956</b>	<b>15%</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>581.548.749</b>	<b>466.766.159</b>	<b>114.782.590</b>	<b>25%</b>
EFFECTIVO EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	4	29.701.636	56.916.971	-27.215.335	-48%
1105 CAJA		90.758	102.935	-12.177	-12%
1110 BANCOS		1.691.673	631.181	1.060.492	168%
1120 CUENTAS DE AHORRO		1.864	1.838	26	1%
1125 FONDOS CON DESTINACION		24.420	19.020	5.400	28%
1245 DERECHOS FIDUCIARIOS		27.892.921	56.161.997	-28.269.076	-50%
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	5	<b>3.920.199</b>	<b>3.920.199</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
1205 INVERSIONES TEMPORALES		4.930.393	4.930.393	0	0%
1299 MENOS PROVISION INVERSIONES TEMPORAL		(1.010.194)	(1.010.194)	0	0%
<b>DEUDORES DEL SISTEMA- AL COSTO</b>	6	<b>537.978.308</b>	<b>394.125.930</b>	<b>143.852.379</b>	<b>36%</b>
1301 CLIENTES NAC FACTUR.PEND RADICAR		54.680.757	21.141.370	33.539.387	159%
1302 CLIENTES NAC. FACTURAC RADICADA		785.032.753	383.986.805	401.045.948	104%
1304 CUENT.NAC.FACT.RAD Y GLOSADA		4.337.295	3.907.396	429.899	11%
1305 CLIENTES NACIONALES		2.064	6.238	-4.174	-67%
1306 GIROS ABONO CARTERA PEND APLICAR		(435.448.592)	(162.773.222)	-272.675.370	168%
1307 CLIENTES VINCULADOS		6.286.784	4.141.106	2.145.678	52%
1310 CLIENTES DEL EXTERIOR		8.311	169.376	-161.065	-95%
1312 PRESTAMOS Y OPERACIONES DE CREDITO		93.942.278	40.356.799	53.585.479	133%
1320 DETERIORO DE CARTERA		(31.230.425)	(26.882.901)	-4.347.524	16%
1330 ANTICIPO A CONTR PROVEED Y EMPLEADOS		1.272.113	622.272	649.841	104%
1345 INGRESOS POR COBRAR		18.460	18.460	0	0%
1355 ANT.IMPTO Y CONTR.SALDO FAVOR		34.608.653	18.309.083	16.299.570	89%
1365 CTAS POR COBRAR A TRABAJADORES		104.227	73.378	30.848	42%
1380 DEUDORES VARIOS		13.811.903	100.411.812	-86.599.908	-86%
1390 DEUDORES DIFICIL COBRO		9.633.843	9.650.550	-16.707	0%
1705 GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		917.884	987.408	-69.524	-7%
<b>INVENTARIOS</b>	7	<b>9.426.926</b>	<b>11.281.380</b>	<b>-1.854.454</b>	<b>-16%</b>
1415 MEDICAMENTOS		6.986.740	8.696.894	-1.710.155	-20%
1420 MATERIALES MEDICO QUIRURGICOS		1.344.360	1.436.024	-91.664	-6%
1422 MATERIALES ODONTOLOGICOS		8.097	9.354	-1.257	-13%
1435 VIVERES Y RANCHO		24.966	29.058	-4.092	-14%
1455 MAT REPUESTOS Y ACCESORIOS		1.062.763	1.110.050	-47.287	-4%
<b>OTROS ACTIVOS AL COSTO</b>	8	<b>521.680</b>	<b>521.680</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
1895 ACTIVO EST FINAC UT RED INT FOS CUB		521.680	521.680	0	0%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>685.479.897</b>	<b>639.147.531</b>	<b>46.332.366</b>	<b>7%</b>
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS</b>	5	<b>22.705.796</b>	<b>12.587.217</b>	<b>10.118.578</b>	<b>80%</b>
1210 CUOTAS O PARTES DE INT		22.705.796	12.587.217	10.118.578	80%
<b>DEUDORES DEL SISTEMA- AL COSTO</b>	6	<b>244.858.301</b>	<b>217.131.932</b>	<b>27.726.369</b>	<b>13%</b>
1312 PRESTAMOS Y OPERACIONES DE CREDITO		244.858.301	217.131.932	27.726.369	13%
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	9	<b>412.693.703</b>	<b>394.870.501</b>	<b>17.823.202</b>	<b>5%</b>
1504 TERRENOS		75.842.149	75.842.149	0	0%
1508 CONSTRUCCIONES EN CURSO		1.381.793	2.343.949	-962.156	-41%
1516 CONSTRUCCIONES Y EDIFI		328.284.522	307.145.417	21.139.105	7%
1520 MAQUINARIA Y EQUIPO		6.093.350	6.067.073	26.277	0%
1524 EQUIPO DE OFICINA		11.578.617	10.889.407	689.209	6%
1528 EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN		8.896.722	8.047.488	849.233	11%
1532 EQUIPO MEDICO CIENTIFICO		48.904.822	47.736.783	1.168.039	2%
1540 EQUIPO DE TRANSPORTE		350.976	350.976	0	0%
1556 ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES		5.362.358	5.132.807	229.551	4%
1592 DEPRECIACION ACUMULADA		(74.001.606)	(68.685.549)	-5.316.058	8%
<b>ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS</b>	10	<b>823.632</b>	<b>860.283</b>	<b>-36.651</b>	<b>-4%</b>
1635 LICENCIAS		11.664.100	10.981.199	682.901	6%
1698 AMORTIZACION ACUMULADA		(10.840.468)	(10.120.916)	-719.553	7%
<b>OTROS ACTIVOS AL COSTO</b>	8	<b>2.989.973</b>	<b>9.984.323</b>	<b>-6.994.350</b>	<b>-70%</b>
1895 ACTIVO EST FINAC UT RED INT FOS CUB		2.989.973	9.984.323	-6.994.350	-70%
<b>IMPUESTOS DIFERIDOS DEL ACTIVO</b>	11	<b>1.408.493</b>	<b>3.713.274</b>	<b>-2.304.781</b>	<b>-62%</b>
1812 IMPUESTO DIFERIDO		1.408.493	3.713.274	-2.304.781	-62%

Autorización para publicación: 19/03/2026 por Asamblea general ordinaria

Versión 1

Vigilado Supersalud

Clínica FOSCAL

fosc.com.co  
comunicaciones@fosc.com.co

FOSCAL: Calle 155A # 23 - 09.

Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

Inspirados por la vida

FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL  
 NIT 890.205.361-4  
 FLORIDABLANCA-SANTANDER  
 ESTADO A LA SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO  
 COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 2025-2024  
 VIGILADO SUPERSALUD

(Cifras Expresadas En Miles de Pesos)

	Notas	DICIEMBRE DE 2025	DICIEMBRE DE 2024	VARIACIÓN ANUAL	VARIACIÓN ANUAL %
<b>PASIVO</b>		<b>821.426.707</b>	<b>670.818.222</b>	<b>150.608.486</b>	<b>22%</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>527.053.900</b>	<b>361.291.449</b>	<b>165.762.451</b>	<b>46%</b>
<b>PASIVOS FINANCIEROS A CORTO</b>		<b>451.984.927</b>	<b>289.453.738</b>	<b>162.531.190</b>	<b>56%</b>
2105 OBLIGACIONES FINANCIERAS BANCOS	12	705.463	249.144	456.318	183%
2205 PROVEEDORES NACIONALES		113.847.543	98.429.473	15.418.069	16%
2210 PROVEEDORES DEL EXTERIOR		127	423.921	-423.794	-100%
2315 ACREEDORES COMPAÑÍAS VINCULADAS		197.597.921	70.338.487	127.259.434	181%
2335 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		118.532.665	114.820.107	3.712.559	3%
2370 RETENCIONES YA PORTES DE NOMINA		3.412.256	2.684.358	727.898	27%
2380 DEPOSITO EN CONSTRUCCION		-	70.879	-70.879	-100%
2408 IMPTO SOBRE VENTAS POR PAGAR		157.463	152.249	5.214	3%
2412 IMPTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO		404.967	312.569	92.398	30%
2605 COSTOS Y GASTOS HONOR Y SERVICIOS		17.293.851	1.953.958	15.339.893	785%
2705 GIRO EMPRESARIAL PENDIENTE COBRO		32.672	18.592	14.079	76%
<b>IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS</b>	13	<b>17.013.058</b>	<b>18.183.827</b>	<b>-1.170.770</b>	<b>-6%</b>
2365 RETENCION EN LA FUENTE		4.981.411	2.391.117	2.590.294	108%
2368 IMPTO IND Y CIO POR PAGAR		38.230	36.578	1.652	5%
2615 PARA OBLIGACIONES FISCALES		11.993.417	15.756.133	-3.762.716	-24%
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	14	<b>12.687.839</b>	<b>11.145.683</b>	<b>1.542.155</b>	<b>14%</b>
2505 NOMINA POR PAGAR		235.374	119.363	116.011	97%
2510 CESANTIAS CONSOLIDADAS		6.790.157	5.762.285	1.027.873	18%
2515 INTERESES A LAS CESANTIAS		769.965	668.547	101.418	15%
2525 VACACIONES CONSOLIDADA		4.892.343	4.595.489	296.854	6%
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISION</b>	15	<b>45.368.076</b>	<b>42.508.200</b>	<b>2.859.875</b>	<b>7%</b>
2605 PASIVOS Y ESTIMADOS		45.368.076	42.508.200	2.859.875	7%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>294.372.808</b>	<b>309.526.773</b>	<b>-15.153.965</b>	<b>-5%</b>
<b>PASIVOS FINANCIEROS A LARGO</b>	12	<b>173.134.553</b>	<b>189.706.148</b>	<b>-16.571.595</b>	<b>-9%</b>
2105 OBLIGACIONES FINANCIERAS		173.134.553	189.706.148	-16.571.595	-9%
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	17	<b>67.560</b>	<b>67.560</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
2335 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		67.560	67.560	0	0%
<b>PASIVOS -ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS</b>	16	<b>21.635.892</b>	<b>23.376.050</b>	<b>-1.740.158</b>	<b>-7%</b>
2380 ACREEDORES VARIOS		0	18	-18	0%
2705 INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		19.504.096	13.823.898	5.680.198	41%
2805 ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS		2.131.796	9.552.134	-7.420.338	-78%
<b>IMPUESTOS DIFERIDOS DEL PASIVO</b>	11	<b>99.534.802</b>	<b>96.377.015</b>	<b>3.157.787</b>	<b>3%</b>
2212 IMPUESTO DIFERIDO		99.534.802	96.377.015	3.157.787	3%
<b>PATRIMONIO</b>	18	<b>445.601.939</b>	<b>435.095.468</b>	<b>10.506.471</b>	<b>2%</b>
3140 FONDO SOCIAL MUTUAL		179.562.107	172.464.153	7.097.955	4%
3210 DONACIONES		18.273.154	18.273.154	0	0%
3504 SUPERAVIT POR REVALUACION		218.902.824	220.816.076	-1.913.253	-1%
3705 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		8.722.860	5.270.506	3.452.354	66%
RESULTADOS DEL EJERCICIO		9.010.677	7.097.955	1.912.722	27%
3503 TRANSICIÓN -POSTERIOR AL NUEVO MARCO		11.130.317	11.173.625	-43.308	0%

Versión 1

  
 JORGE RICARDO LEON FRANCO  
 DIRECTOR GENERAL


  
 GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 12043-T

  
 FABIAN ROJAS MATEUS  
 CONTADOR  
 T.P. 187828-T

En Representación de BTC S.A.  
 (Ver Opinion Adjunta)

Vigilado Supersalud

 Clínica FOSCAL

 fosc.com.co  
 comunicaciones@fosc.com.co

Inspirados por la vida

**FOSCAL:** Calle 155A # 23 - 09.  
 Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL  
NIT 890.205.361-4

FLORIDABLANCA-SANTANDER  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL SEPARADO  
COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 2025-2024  
VIGILADO SUPERSALUD

(Cifras Expresadas En Miles de Pesos)

	Notas	Acumulado Diciembre 2025	Acumulado a Diciembre 2024	Variación anual	Variación anual %
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>19</b>	<b>916.925.358</b>	<b>854.338.820</b>	<b>62.586.537</b>	<b>7%</b>
4105 Unidad Urgencias		48.024.850	42.650.176	5.374.675	13%
4110 Unidad Consulta Externa		75.352.298	67.875.629	7.476.669	11%
4115 Unidad Hospitalización		84.603.872	80.091.236	4.512.636	6%
4120 Unidad Quirurgicos		88.282.414	74.057.286	14.225.127	19%
4125 Unidad Apoyo Diagnóstico		109.021.083	88.864.409	20.156.674	23%
4135 Unidad Mercadeo		507.562.336	491.927.924	15.634.412	3%
4170 Otras Actividad Relacionadas Salud		4.136.760	8.918.841	(4.782.081)	-54%
4175 Devoluciones y Descuentos		(58.255)	(46.681)	(11.574)	25%
<b>Costos Operacionales</b>	<b>20</b>	<b>812.917.145</b>	<b>770.745.504</b>	<b>42.171.642</b>	<b>5%</b>
6105 Unidad Urgencias		50.010.201	45.658.444	4.351.757	0%
6110 Unidad Consulta Externa		81.677.388	72.039.472	9.637.915	13%
6115 Unidad Hospitalización		80.404.671	78.054.862	2.349.809	3%
6120 Unidad Quirurgicos		67.260.682	61.364.423	5.896.259	10%
6125 Unidad Apoyo Diagnóstico		82.039.116	67.319.029	14.720.087	22%
6135 Unidad Mercadeo		447.745.439	441.658.865	6.086.574	1%
6170 Otras Actividad Relacionadas Salud		3.779.649	4.650.408	(870.759)	-19%
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>		<b>104.008.212</b>	<b>83.593.317</b>	<b>20.414.895</b>	<b>24%</b>
<b>Gastos Operacionales</b>	<b>21</b>	<b>65.508.202</b>	<b>53.498.533</b>	<b>12.009.669</b>	<b>22%</b>
5105 Gastos de Administración		65.508.202	53.498.533	12.009.669	22%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>		<b>38.500.010</b>	<b>30.094.784</b>	<b>8.405.226</b>	<b>28%</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>	<b>19</b>	<b>7.565.807</b>	<b>10.926.644</b>	<b>(3.360.838)</b>	<b>-31%</b>
4210 Rendimientos Financieros		4.104.925	5.364.215	(1.259.290)	-23%
4215 Dividendos		-	1.609.611	(1.609.611)	-100%
4220 Arrendamientos		816.140	760.225	55.915	7%
4235 Servicios		948.296	1.078.367	(130.071)	-12%
4245 Utilidad Venta Propiedad Planta y Equipo		-	300.000	(300.000)	100%
4250 Recuperaciones		983.574	1.275.937	(292.363)	-23%
4265 Ingresos Ejercicios Anteriores		177.041	4.210	172.831	4105%
4295 Diversos		535.831	534.079	1.751	0%
<b>Gastos Financieros y otros No Operacionales</b>	<b>21</b>	<b>19.307.775</b>	<b>24.110.029</b>	<b>(4.802.254)</b>	<b>-20%</b>
5305 Financieros		16.576.753	20.551.761	(3.975.008)	-19%
5310 Perdida y Ventas Retiros		84.540	493.528	(408.988)	-83%
5315 Gastos Extraordinarios		2.227.597	2.389.850	(162.253)	-7%
5320 Costos y gastos ejercicios anteriores		278.804	324.300	(45.496)	-14%
5350 Multas		140.082	350.590	(210.508)	-60%
<b>EXCEDENTE O PERDIDA ANTES DE IMPTO</b>		<b>26.758.042</b>	<b>16.911.399</b>	<b>9.846.643</b>	<b>58%</b>
5405 Impuesto de Renta y Complementarios	<b>21</b>	11.993.417	15.154.268	(3.160.851)	-21%
5415 Impuesto Diferido		-	(5.340.824)	5.340.824	-100%
5415 Impuesto Diferido		5.753.948	-	5.753.948	100%
<b>UTILIDAD O PERDIDA NETA DEL EJERCICIO</b>		<b>9.010.677</b>	<b>7.097.955</b>	<b>1.912.722</b>	<b>27%</b>

Versión 1

  
JORGE RICARDO LEON FRANCO  
DIRECTOR GENERAL



  
GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO  
REVISOR FISCAL  
T.P. 12043-T

  
FABIAN ROJAS MATEUS  
CONTADOR  
T.P. 187828-T

En Representación de BTC S.A  
(Ver Opinion Adjunta)

Vigilado Supersalud

 Clínica FOSCAL

 fosc.com.co  
 comunicaciones@fosc.com.co

Inspirados por la vida

**FOSCAL:** Calle 155A # 23 - 09.  
Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL  
 NIT 890.205.361-4  
 FLORIDABLANCA-SANTANDER  
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO  
 COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 2025-2024  
 VIGILADO SUPERSALUD  
 (Cifras expresadas en miles de pesos)

			2025	Disminución	Aumentos	2024
3210	Donaciones	(1)	<u>18.273.154</u>	-00	-00	<u>18.273.154</u>
	Resultado del Ejercicio		<u>9.010.677</u>	-00	1.912.722	<u>7.097.955</u>
3140	Fondo Social	(2)	<u>179.562.107</u>	-00	7.097.955	<u>172.464.153</u>
	Resultados Acumulados		<u>227.625.684</u>	-00	-00	<u>226.086.582</u>
3705	Superavit por Revaluación	(3)	<u>218.902.824</u>	1.913.253		<u>220.816.076</u>
3710	Utilidades Retenidas	(4)	<u>8.722.860</u>		3.452.354	<u>5.270.506</u>
3503	Transición al Nuevo Marco Técnico Normativo	(5)	<u>11.130.317</u>	43.308	-00	<u>11.173.625</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>			<b>445.601.939</b>			<b>435.095.468</b>

Versión 1

- 1) Donaciones: Corresponde a valores recibidos cuya destinación es para incrementar la capacidad operativa y administrativa
- 2) Fondo Social: Utilidades de años anteriores
- 3) Superavit por revaluación en terrenos y edificios
- 4) Utilidades Retenidas: Amortización anual revaluación
- 5) Transición al Nuevo Marco Técnico Normativo y su variación corresponde ajuste amortización

  
 JORGE RICARDO LEON FRANCO  
 DIRECTOR GENERAL

  
 GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 12043-T  
 En Representación de BTC S.A  
 (Ver Opinión Adjunta)

  
 FABIAN ROJAS MATEUS  
 CONTADOR  
 T.P. 187828-T

Vigilado Supersalud

 Clínica FOSCAL

 fosc.com.co  
 comunicaciones@fosc.com.co

Inspirados por la vida

**FOSCAL:** Calle 155A # 23 - 09.  
 Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

**FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL**  
**NIT 890.205.361-4**  
**FLORIDABLANCA-SANTANDER**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO SEPARADO - METODO DIRECTO**  
**COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 2025-2024**  
**VIGILADO SUPERSALUD**  
 (Cifras expresadas en miles de pesos)  
**Enero 1o. a Diciembre 31 de**

	2025	2024
<b><u>Efectivo Generado por la Operación</u></b>		
(+) Efectivo recibido por los ingresos	745.346.610	765.237.178
(+) Ingresos operacionales	916.925.358	854.338.820
(-) Var Deudores	171.578.747	89.101.642
(+) Otras entradas de efectivo	7.565.807	10.926.644
(+) Ingresos no operativos	7.565.807	10.926.644
<b>Total entradas</b>	<b>752.912.417</b>	<b>776.163.822</b>
(+) Efectivo pagado por costo de ingresos	(667.000.831)	(689.250.822)
(-) Costos operacionales	812.917.145	770.745.504
(-) Var inventarios	- 1.854.454	1.924.667
(+) Var Cuentas por pagar	144.061.861	83.419.349
(+) Efectivo pagado por gastos operativos	(44.217.348)	(124.343.476)
(-) Gastos operacionales	65.508.202	53.498.533
(+) Var Proveedores	18.152.063	15.049.074
(+) Var Impuestos Gravámenes y Tasas	97.612	157.144
(+) Var Obligaciones Laborales	1.542.155	781.103
(+) Var Pasivos Estimados y Provisiones	3.225.083	12.170.664
(+) Var de Pasivos Diferido	5.694.277	661.158
(+) Var de Otros Pasivos	- 7.420.338	- 99.664.087
(-) Pago por impuestos	17.747.365	9.813.444
<b>Total salidas</b>	<b>(728.965.544)</b>	<b>(823.407.743)</b>
<b>(=) Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>23.946.873</b>	<b>(47.243.921)</b>
<b><u>Efectivo Generado por la Financiación</u></b>		
(-) Gastos no operacionales	2.731.022	3.558.268
(+) Incremento en Obligaciones Financieras	- 14.744.229	- 13.067.580
(-) Gastos financiero	16.576.753	20.551.761
<b>(=) Efectivo Generado por la Financiación</b>	<b>(34.052.004)</b>	<b>(37.177.609)</b>
<b><u>Efectivo Generado por la Inversión</u></b>		
(-) Var Inversiones	10.118.578	3.077.556
(-) Var Otros activos al costo	- 6.994.350	- 78.363.360
(-) Var Propiedad Planta y Equipo	17.823.202	4.821.470
(-) Variación en Intangibles	- 36.651	- 329.865
(-) Var impuestos diferidos	- 2.304.781	2.525.329
(-) Var del patrimonio	1.495.794	-
<b>(=) Efectivo Generado por la Inversión</b>	<b>(17.110.204)</b>	<b>68.268.869</b>
<b>Flujo del Periodo</b>	<b>(27.215.335)</b>	<b>(16.152.661)</b>
Saldo inicial	56.916.971	73.069.632
<b>Saldo final</b>	<b>29.701.636</b>	<b>56.916.971</b>

Vigilado Supersalud

  
**JORGE RICARDO LEON FRANCO**  
 DIRECTOR GENERAL

  
 BTC S.A  
**GABRIEL VASQUEZ TRISLANCHO**  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 12043-T

  
**FABIAN ROJAS MATEUS**  
 CONTADOR  
 T.P. 187828-T

En Representación de BTC S.A  
 (Ver Opinión adjunta)

 **Clínica FOSCAL**

 fosc.com.co  
 comunicaciones@fosc.com.co

Inspirados por la vida

**FOSCAL: Calle 155A # 23 - 09.**  
 Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

**FUNDACIÓN OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL**  
**NIT 890.205.361-4**  
**FLORIDABLANCA-SANTANDER**  
**VIGILADO SUPERSALUD**  
(Cifras expresadas en miles de pesos)

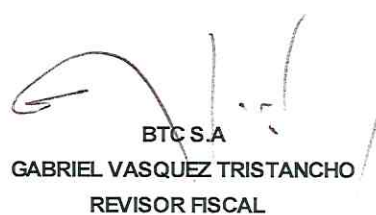
**PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES**

Para efectos de la exención del beneficio neto o excedente del año 2025, por valor de \$9.010.677 se propone a la Asamblea General su capitalización, con destino a la reposición y actualización tecnológica de equipo médico científico.

Dictaminados por:



**JORGE RICARDO LEON FRANCO**  
DIRECTOR GENERAL



**BTC S.A**  
**GABRIEL VASQUEZ TRISTANCHO**  
REVISOR FISCAL



**FABIAN ROJAS MATEUS**  
CONTADOR  
T.P. 187828-T

En Representación de **BTC S.A**  
T.P. 12043-T  
(Ver Opinion Adjunta)

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**FUNDACIÓN OFTALMOLOGICA DE SANTANDER -FOSCAL**  
**(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS)**  
**A 31 de diciembre 2025**

**NOTA 1 ENTE ECONOMICO**

La Fundación Oftalmológica de Santander -FOSCAL, con NIT 890.205.361-4, con domicilio en el municipio de Floridablanca, y sedes de atención en Bucaramanga, Piedecuesta. Es una entidad sin ánimo de lucro de Derecho Privado, con Personería Jurídica Reconocida según resolución del Ministerio de Salud Número 19070 del 16 de diciembre de 1985, como Institución Prestados de Servicios de Salud (IPS), su objeto social es la atención integral de los servicios de salud; fomentar, financiar y apoyar programas de estudio, especializaciones e investigaciones en los diferentes ramos de la Ciencia de la Salud; la prevención de enfermedades, el diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de los pacientes; y la educación en el área de la salud.

**NOTA 2 PERIODO**

Los estados financieros presentados corresponden a los períodos comprendidos entre el 1o de enero y 31 de diciembre 2025, comparativos con el mismo período del año 2024.

**NOTA 3 PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES**

**Sistema Contable**

Los estados financieros indicados están razonablemente presentados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptados en Colombia (NCIF) para instituciones supervisadas por la Superintendencia de Salud,

De acuerdo con la ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de 2012, la **FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL** está obligada a presentar sus Estados Financieros desde el 31 diciembre de 2017 bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, perteneciendo al grupo 02.

Transacciones en moneda extranjera se ajustan y se presentan al tipo de cambio según la tasa representativa del mercado, en diciembre 31 de 2025 en pesos colombianos que en esta fecha era de **\$3.757.08** pesos por cada dólar americano.

Definición de políticas:

DESCRIPCION	POLITICA BALANCE DE APERTURA	POLITICA MEDICION INICIAL	POLITICA MEDICION POSTERIOR
Efectivo y equivalentes de efectivo	Valor Razonable	Valor Razonable	Valor Razonable
Deudores por operaciones comerciales y otras cuentas por cobrar	Costo/Valor de transacción	Costo/Valor de transacción	Costo/Valor de transacción
Inventarios	Costo o valor neto de realización el menor entre los dos	Costo o valor neto de realización el menor entre los dos	Costo o valor neto de realización el menor entre los dos
Activos por impuestos	Costo	Costo	Costo
Propiedades, planta y equipo-MUEBLES	Costo/valor razonable como costo atribuido	Costo	Costo menos depreciación y deterioro
Propiedades, planta y equipo-INMUEBLES	Costo/valor razonable como costo atribuido	Costo	Costo menos depreciación y deterioro
Propiedades de inversión	Valor Razonable	Valor razonable/Costo	Valor razonable/Costo
Intangibles	Costo	Costo	Costo menos amortización y deterioro
Otros activos	Costo	Costo	Costo
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras	Costo amortizado	Valor Razonable	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Costo/Valor de transacción	Costo/Valor de transacción	Costo/Valor de transacción
Beneficios de empleados	Costo	Costo	Costo
Provisiones	Costo	Costo	Costo
Otros Pasivos	Costo	Costo	Costo
Pasivos por impuestos	Costo	Costo	Costo

1) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja menor y generales, así como los saldos en bancos en cuentas corrientes y cuentas de ahorro proveniente de sus operaciones y debidamente autorizados.

Foscal, reconocerá como efectivo o equivalentes de efectivo, aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo no significativo de cambios en su valor. Su convertibilidad en estricto efectivo está sujeta a un plazo no mayor a los tres meses o menos desde la fecha de emisión.

**a) Medición Posterior**

Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La medición posterior de los equivalentes al efectivo se realizará en las unidades monetarias que se recibirán por la liquidación de los rubros que la componen.

Se reclasificará cualquier partida que no se convierta en efectivo en un periodo mayor a tres meses.

**2) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Foscal, reconocerá Cuentas por Cobrar cuando realizadas en desarrollo del objeto social donde se hayan prestado los servicios o se haya transferido riesgos y ventajas relacionados con los bienes vendidos.

También reconocerá Otras cuentas por cobrar relativas a varios conceptos como préstamos de operación, préstamos a vinculados, préstamos a personal de la gerencia o a los empleados y otros. Foscal reconocerá además la financiación implícita el deterioro de valor si aplicara para cada partida.

**a) Medición Posterior**

Deudores, Obligaciones Financieras, Proveedores y Cuentas por pagar

Las cuentas por cobrar, cuentas por pagar, obligaciones financieras y otros pasivos, posteriormente se medirán al valor razonable y al costo amortizado bajo el método del interés efectivo para los que representan transacciones de financiación.

Pero, además, todos aquellos activos financieros que superen los 360 días luego de su reconocimiento inicial, se deberá medir un deterioro en porcentaje que llegase a determinar por análisis individual de la cartera.

Baja de Instrumentos Financieros: Foscal dará de baja un activo o pasivo financiero cuando se cumplan las siguientes condiciones:

- Expiren los derechos contractuales sobre sus flujos de efectivo.
- Se transfiera el activo y se transmitan sustancialmente los riesgos y beneficios asociados al activo; o ni se transmitan ni se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios del activo y no se retenga el control. No se dará de baja si en la transferencia existe retención sustancial de los riesgos y beneficios del activo.
- Eliminará de su estado de situación financiera un pasivo financiero (o una parte del mismo) cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.

### 3) Inversiones en Instrumentos de Patrimonio

Foscal, reconocerá las inversiones donde no ejerce control, ni influencia significativa, ni control conjunto como otras inversiones en capital.

#### *a) Medición Posterior*

##### Inversiones en Instrumentos de Patrimonio

Las otras inversiones de capital donde no ejerce control, ni influencia significativa, ni control conjunto se manejan al costo menos el deterioro del valor, con revisión periódica de la existencia de deterioro de valor.

### 4. Instrumentos Financieros por pagar

#### *Medición posterior*

##### Obligaciones Financieras, Proveedores y Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar, obligaciones financieras y otros pasivos, posteriormente se medirán al valor razonable y al costo amortizado bajo el método del interés efectivo para los que representan transacciones de financiación.

Baja de Instrumentos Financieros: Foscal dará de baja un pasivo financiero cuando se cumplan las siguientes condiciones:

- ✓ Expiren los derechos contractuales sobre sus flujos de efectivo.
- ✓ Eliminará de su estado de situación financiera un pasivo financiero (o una parte del mismo) cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.

#### 4.1 Obligaciones Financieras

Foscal, reconocerá todas las obligaciones contraídas con instituciones financieras que cumplan con los criterios de las NIIF para PYMES.

#### 4.2 Proveedores

Foscal, reconoce las obligaciones contraídas con proveedores para la adquisición de bienes y servicios, relativos para el desarrollo del objeto social.

#### 4.3 Cuentas por Pagar

Foscal, reconocerá como cuentas por Pagar las obligaciones, producto de hechos pasados, respecto a las cuales se pueda probar que existirá una salida de beneficios económicos futuros Foscal haya recibido un bien o un servicio, y existe un tercero real al que se le adeuda en el momento actual.

Conforme a lo anterior Foscal, reconocerá las partidas que están relacionadas con el desarrollo del objeto social y otras cuentas con partes relacionadas como prestación de servicios y proyectos en desarrollo por convenio o fondos de programas especiales, y los ingresos recibidos por anticipado, depósitos, cuotas moderadoras, copagos de pacientes afiliados o particulares, ingresos recibidos para terceros.

## 5) INVENTARIOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de los Inventarios, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS - NIIF: sección 13 Inventarios y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: sección 3 Presentación de Estados Financieros, sección 7 Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición Posterior

En períodos posteriores al reconocimiento inicial, los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, según cuál sea menor. Foscal, podrá utilizar los métodos de primera entrada primera salida (FIFO) o costo promedio ponderado, o utilizará la misma fórmula de costo para todos los inventarios que tengan una naturaleza y uso similares y para los inventarios con una naturaleza o uso diferente, puede estar justificada la utilización de fórmulas de costo distintas.

El costo de los inventarios de productos que no son habitualmente intercambiables entre sí, así como de los bienes y servicios producidos y segregados para proyectos específicos, se determinará a través de la identificación específica de sus costos individuales.

Cuando los inventarios sean vendidos, Foscal reconocerá el importe en libros de los mismos se reconocerá como gasto del periodo en el que se reconozcan los correspondientes ingresos de operación. El importe de cualquier disminución de valor, hasta alcanzar el valor neto realizable, así como todas las demás pérdidas en los inventarios, será reconocido como gasto en el periodo en que ocurra la disminución o la pérdida. El importe de cualquier reversión de la disminución de valor que resulte de un incremento en el valor neto realizable se reconocerá como una reducción en el valor de los inventarios, que hayan sido reconocidos como gasto, en el periodo en que la recuperación del valor tenga lugar.

Foscal evaluará al final de cada periodo sobre el que se informa si sus inventarios están deteriorados, es decir, si el importe en libros no es totalmente recuperable (por ejemplo, por daños, obsolescencia o precios de venta decrecientes). Si una partida (o grupos de partidas) de inventario está deteriorada esos párrafos requieren que la entidad mida el inventario a su precio de venta menos los costos de terminación y venta y que reconozca una pérdida por deterioro de valor. En algunos casos, la Entidad podrá revertir el deterioro anterior según los criterios de la Sección 27 Deterioro del valor de los activos.

## 6) PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de las propiedades, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 17 - Propiedades, Planta y Equipo y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición Posterior

Foscal aplicará como política contable el modelo del costo y aplicará esa política a todos los elementos que compongan sus propiedades, planta y equipo, el costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor.

Foscal, reconocerá los costos del mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo en los resultados del periodo en el que incurra en dichos costos.

En cada fecha sobre la que se informa Foscal, aplicará la Sección 27 Deterioro del Valor de los Activos para determinar si un elemento o grupo de elementos de propiedades, planta y equipo ha visto deteriorado su valor y, en tal caso, cómo reconocer y medir la pérdida por deterioro de valor. Esa sección explica cuándo y cómo una entidad revisará el importe en libros de sus activos, cómo determinará el importe recuperable de un activo, y cuándo reconocerá o revertirá una pérdida por deterioro en valor.

La FOSCAL, con posterioridad a su reconocimiento como activo, un elemento de propiedad, planta y equipo cuyo valor razonable puede medirse con fiabilidad se contabilizará por su valor revaluado, que es su valor razonable en el momento de la revaluación, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido. Las revaluaciones se harán con suficiente regularidad, para asegurar que el importe en libros, en todo momento, no difiera significativamente del que podría determinarse utilizando el valor razonable al final del período sobre el que se informa.

### c) Vidas útiles para efectos de depreciación

Si los principales componentes de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen patrones significativamente diferentes de consumo de beneficios económicos, Foscal distribuirá el costo inicial del activo entre sus componentes principales y depreciará cada uno de estos componentes por separado a lo largo de su vida útil.

Los grupos de activos que maneja la entidad y los años de vida útil determinado para cada uno, así como el método de depreciación aplicable son los siguientes:

GRUPO	VIDA UTIL (AÑOS)	Metodo Depreciacion
TERRENOS	N/A	LINEAL
CONSTRUCCIONES Y EDIFI	130	LINEAL
MAQUINARIA Y EQUIPO	10	LINEAL
EQUIPO DE OFICINA	10	LINEAL
EQUIPO DE COMPUTO Y CO	5	LINEAL
MAQ.EQUIPO MEDICO CIEN	10	LINEAL
EQUIPO DE TRANSPORTE	5	LINEAL
ACUEDUCTO, PLANTAS Y R	10	LINEAL

Factores tales como un cambio en el uso del activo, un desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos y cambios en los precios de mercado podrían indicar que ha cambiado el valor residual o la vida útil de un activo desde la fecha sobre la que se informa anual más reciente. Si estos indicadores están presentes, Foscal, revisará sus estimaciones anteriores y, si las expectativas actuales son diferentes, modificará el valor residual, el método de depreciación o la vida útil, y contabilizará el cambio en el valor residual, el método de depreciación o la vida útil como un cambio de estimación contable, de acuerdo con los párrafos 10.15 a 10.18.

La depreciación de un activo comenzará cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la gerencia. La depreciación de un activo cesa cuando se da de baja en cuentas.

#### d) Baja en cuentas

Una entidad dará de baja en cuentas un elemento de propiedades, planta y equipo:

- (a) cuando disponga de él; o
- (b) cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

Foscal, reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuentas de un elemento de propiedades, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento sea dado de baja en cuentas (a menos que la Sección 20 Arrendamientos requiera otra cosa en caso de venta con arrendamiento posterior), y no clasificará estas ganancias como ingresos de actividades ordinarias.

#### e) Valor Residual

La entidad ha definido que sus activos fijos tendrán valor residual en sus edificios del 30%.

### 7) ACTIVOS INTANGIBLES DISTITOS DEL GOOD WILL

#### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de activos intangibles distintos del Goodwill, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 18 - Activos Intangibles distintos de la plusvalía y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación

de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

#### b) Medición Posterior

Foscal medirá sus activos intangibles utilizando el MODELO DEL COSTO<sup>16</sup>, esto es por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor. La vida útil de un activo intangible que surja de un derecho contractual o legal de otro tipo no excederá el periodo de esos derechos, pero puede ser inferior, dependiendo del periodo a lo largo del cual la entidad espera utilizar el activo<sup>17</sup>.

El valor residual de un activo intangible será nulo a menos que:

- (a) haya un compromiso, por parte de un tercero, de comprar el activo al final de su vida útil; o
- (b) existe un mercado activo para el activo y:
  - (i) pueda determinarse el valor residual con referencia a este mercado; y
  - (ii) sea probable que este mercado existirá al final de la vida útil del activo.

Foscal, reconocerá la vida útil de un activo intangible como finita, y si no puede realizar una estimación fiable de la vida útil, se supondrá que la vida útil es de diez años, tal es el caso de SAP, y para las licencias de antivirus se amortizaran en un año.

Reconocerá como un gasto el cargo por amortización, al período contable al que se informa, el cual se obtiene distribuyendo el importe depreciable del activo intangible a lo largo de su vida útil.

Iniciará la amortización del activo intangible cuando él, se encuentre en la ubicación y condiciones necesarias para ser usado y finaliza cuando dicho activo se da de baja.

Foscal, utilizará como método de amortización, el método lineal, el cual se prevé reflejará el consumo de los beneficios económicos futuros que se derivan de los activos intangibles.

Foscal, dará de baja en cuentas un activo intangible y reconocerá una ganancia o pérdida en el resultado del período contable que se informa, en la disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por el uso o disposición del activo.

## 8. DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

#### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación del deterioro de valor de los activos, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 27 - Deterioro de valor de los activos, Sección 11 - Instrumentos Financieros Básicos y otros estándares relacionados.

También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

**b) Deterioro del Valor de los Inventarios**

Tratándose de inventarios, el deterioro de estos activos se reconoce cuando el costo de una partida (o grupo de partidas similares) es mayor que su precio estimado de venta menos los costos de terminación y venta, es decir, al VALOR NETO DE REALIZACIÓN.

La reducción del costo hasta alcanzar el valor neto de realización es una pérdida por deterioro del valor y se reconoce inmediatamente en resultados.

**c) Deterioro del Valor de Otros Activos distintos de los Inventarios**

Por regla general, el importe en libros de un activo no debe exceder su IMPORTE RECUPERABLE. El importe recuperable es el mayor entre el Valor Razonable menos los costos de disposición y su valor en uso.

Tratándose de instrumentos financieros y propiedades de inversión el deterioro se reconoce cuando el costo es ajustado al VALOR RAZONABLE.

Tratándose de Activos no Corrientes mantenidos para la venta, el deterioro se reconoce cuando el costo es ajustado al Valor Razonable menos los costos de venta.

Se aplicará deterioro a la siguiente cartera

- Cartera comercial > 360 días, y aplicando a esta análisis individual de cartera
- Importe no recuperable de glosas
- Cartera de difícil recaudo en cobro Pre jurídico y jurídico.

## 9. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

**a) Directriz General de Política**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de Provisiones, Activos y Pasivos Contingentes, FOSCAL aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 21 - Provisiones y Contingencias y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

**b) Medición Posterior**

FOSCAL, cargara contra la provisión únicamente los desembolsos para los que fue originalmente reconocida.

Las provisiones se deben usar solamente para el propósito con el cual originalmente se reconocieron, se deben revisar y ajustar a cada fecha que se informe y si las salidas ya no son probables, reverse la provisión para ingresos.

## 10. BENEFICIOS A EMPLEADOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de obligaciones por beneficios a los empleados, FOSCAL aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 28 - Beneficios a los empleados y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición

Beneficios de Corto Plazo (Ver párrafo 28.5 de la NIIF para PYMES)

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a FOSCAL, los beneficios de corto plazo se reconocerán por el importe sin descontar de tales beneficios, así:

- a. Como un pasivo, después de deducir cualquier importe ya satisfecho;
- b. Como un gasto, a menos que la partida pueda ser incorporada como parte del costo de los activos.

## 11. INGRESOS ORDINARIOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de INGRESOS ORDINARIOS, FOSCAL aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 23 Ingresos Ordinarios y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición Posterior

#### Venta de bienes

Los ingresos deben ser medidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir. Para medir este valor razonable se tendrá en cuenta cualquier descuento, bonificación o rebaja comercial que se pueda otorgar.

La mayoría de las veces, la contrapartida revestirá la forma de efectivo u medios equivalentes, pero cuando esta entrada se difiera en el tiempo, el valor razonable de la contrapartida puede ser menor que la cantidad nominal de efectivo cobrada o por cobrar. Para este caso el valor razonable de la contrapartida se determinará por medio del descuento de todos los cobros futuros, utilizando una tasa de interés imputada para la actualización

La diferencia entre el valor razonable y el importe nominal de la contrapartida se reconoce como ingreso financiero por intereses.

#### Prestación de Servicio

Foscal examinará y, cuando sea necesario, revisará las estimaciones de ingresos de actividades ordinarias y los costos a medida que avance la transacción del servicio.

Foscal, determinará el grado de terminación de una transacción utilizando el método que mida con mayor fiabilidad el trabajo ejecutado. Los métodos posibles incluyen:

- a) la proporción de los costos incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha, en relación con los costos totales estimados. Los costos incurridos por el trabajo ejecutado no incluyen los costos relacionados con actividades futuras, tales como materiales o pagos anticipados.
- b) inspecciones del trabajo ejecutado.
- c) la terminación de una proporción física de la transacción del servicio.

Los anticipos y los pagos recibidos del cliente no reflejan, necesariamente, la proporción del trabajo ejecutado. Foscal, reconocerá los costos relacionados con la actividad futura de la transacción, tales como materiales o pagos anticipados, la Entidad reconocerá inmediatamente como gasto cualquier costo cuya recuperación no sea probable.

Cuando Foscal preste los servicios a través de un número indeterminado de actos a lo largo de un periodo especificado, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias de forma lineal a lo largo del periodo especificado, a menos que haya evidencia de que otro método representa mejor el grado de terminación. Cuando un acto específico sea mucho más significativo que el resto, la Entidad pospondrá el reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias hasta que el mismo se ejecute. Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, Foscal, reconocerá los ingresos de actividades ordinarias solo en la medida de los gastos reconocidos que se consideren recuperables.

Si la cobrabilidad de un importe ya reconocido como un ingreso de actividades ordinarias de un servicio prestado deja de ser probable, Foscal reconocerá el importe incobrable como un gasto y no como un ajuste del importe de ingresos de actividades ordinarias del servicio prestado.

#### Intereses y dividendos:

Foscal b reconocerá ingresos por intereses cuando exista una diferencia resultante entre el valor razonable y la contraprestación por recibir utilizando el método de interés efectivo.

De igual forma reconocerá ingresos por dividendos cuando se establezca a recibirlos por parte del accionista.

## 12) ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de los activos y pasivos por impuestos, Foscal, aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS - NIIF para PYMES: Sección 29 - Impuestos a las ganancias y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros en: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Reconocimiento

Reconocimiento es el proceso de incorporación, en el balance o en el estado de resultados, de una partida que cumpla la definición del elemento correspondiente, satisfaciendo además los criterios para su reconocimiento establecidos en el marco conceptual y en cada estándar. Ello implica la descripción de la partida con palabras y por medio de un importe monetario, así como la inclusión de la partida en los totales del balance o del estado de resultados.

Según el marco conceptual, debe ser objeto de reconocimiento toda partida que cumpla la definición de un elemento de los estados financieros, siempre que:

- Sea probable que cualquier beneficio económico asociado con la partida llegue a, o salga de la entidad; y
- El elemento tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad.

Al evaluar si la partida cumple estos criterios y, por tanto, cumple los requisitos para su reconocimiento en los estados financieros, es necesario tener en cuenta las condiciones de materialidad o importancia relativa consideradas al definir las *Características cualitativas de la información financiera útil*. La interrelación entre los elementos significa que toda partida que cumpla las condiciones de definición y reconocimiento para ser un determinado elemento, por ejemplo, un activo, exige automática y paralelamente el reconocimiento de otro elemento relacionado con ella, por ejemplo, un ingreso o un pasivo.

### Reconocimiento de Activos y Pasivos por impuestos corrientes

El impuesto corriente, correspondiente al periodo presente y a los anteriores, debe ser reconocido como un pasivo en la medida en que no haya sido liquidado. Si la cantidad ya pagada, que corresponda al periodo presente y a los anteriores, excede el importe a pagar por esos periodos, el exceso debe ser reconocido como un activo.

El importe por cobrar que corresponda a una pérdida fiscal, si ésta puede ser retrotraída para recuperar las cuotas corrientes satisfechas en periodos anteriores, debe ser reconocido como un activo.

Se deberá reconocer:

- (a) Un pasivo por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias que se espere que incrementen la ganancia fiscal en el futuro.
- (b) Un activo por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias que se espere que reduzcan la ganancia fiscal en el futuro.
- (c) Un activo por impuestos diferidos para la compensación de pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados hasta el momento procedente de periodos anteriores.

Deberá reconocerse un activo o un pasivo de naturaleza fiscal por causa de cualquier diferencia temporaria deducible o imponible, respectivamente, a menos que la diferencia haya surgido por:

- a. el reconocimiento inicial de una plusvalía; o
- b. el reconocimiento de ganancias no remitidas por subsidiarias extranjeras, sucursales, asociadas y negocios conjuntos, en la medida en que la inversión sea de duración básicamente permanente, a menos que sea evidente que las diferencias temporarias se vayan a revertir en un futuro previsible.

Los cambios en un pasivo o activo por impuestos diferidos se deberán reconocer como gasto por el impuesto a las ganancias en resultados, excepto si el cambio atribuible a una partida de ingresos o gastos, reconocida de conforme a la NIIF para PYMES como otro resultado integral, también se deba reconocer en otro resultado integral.

#### c) Medición

Los pasivos (activos) corrientes de tipo fiscal, ya procedan del periodo presente o de periodos anteriores, deben ser medidos por las cantidades que se espere pagar (recuperar) de la autoridad fiscal, utilizando la normativa y tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado, al final del periodo sobre el que se informa.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del periodo sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente terminado el proceso de aprobación.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

## 13. INVERSIONES EN ASOCIADAS

### a) Directriz de política contable

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en Inversiones en Asociadas, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 14 Inversiones en asociadas y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición

14.4 Un inversor contabilizará todas sus inversiones en asociadas utilizando una de las siguientes opciones: (a) el modelo de costo del párrafo 14.5; (b) el método de la participación del párrafo 14.8; o (c) el modelo del valor razonable del párrafo 14.9.

Modelo del costo 14.5 Un inversor medirá sus inversiones en asociadas, distintas de aquellas para las que hay un precio de cotización publicado (véase el párrafo 14.7) al costo menos las pérdidas por deterioro del valor acumuladas reconocidas de acuerdo con la Sección 27 Deterioro del Valor de los Activos.

## 14. INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 15 inversiones en negocios conjuntos y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Medición

Después del reconocimiento inicial, una entidad deberá medir todas sus inversiones en entidades controladas de forma conjunta utilizando el modelo del costo, el método de la participación o el modelo del valor razonable.

Su medición al modelo de costo:

A. El modelo de costo del párrafo 15.10

## 15. PROPIEDADES DE INVERSION

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en Propiedades de Inversión, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 16 Propiedades de Inversión y otros estándares

relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

#### **b) Medición posterior al reconocimiento**

Párrafo: 16.7 Las propiedades de inversión cuyo valor razonable se puede medir de manera fiable sin costo o esfuerzo desproporcionado, se medirán al valor razonable en cada fecha sobre la que se informa, reconociendo en resultados los cambios en el valor razonable. Si una participación en una propiedad mantenida bajo arrendamiento se clasifica como propiedades de inversión, la partida contabilizada por su valor razonable será esa participación y no la propiedad subyacente. Los párrafos 11.27 a 11.32 proporcionan una guía para determinar el valor razonable. Una entidad contabilizará todas las demás propiedades de inversión, utilizando el modelo de costo de la Sección 17.

### **16. ARRENDAMIENTOS**

#### **a) Directriz de política contable**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en arrendamientos, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 20 arrendamientos y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados

Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

#### **b) Reconocimiento y Medición**

20.17 Un arrendador reconocerá en su estado de situación financiera los activos que mantengan en arrendamiento financiero y los presentarán como una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en el arrendamiento.

20.19 El reconocimiento de los ingresos financieros se basará en un patrón que refleje una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión financiera neta del arrendador en el arrendamiento financiero.

20.24 Un arrendador presentará en su estado de situación financiera los activos sujetos a arrendamiento operativos de acuerdo con la naturaleza del activo.

### **17. SUBVENCIONES DEL GOBIERNO**

#### **a) Directriz de política contable**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en Subvenciones, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 24 Subvenciones del Gobierno y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección

3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

**b) Reconocimiento y medición**

24.4 Una entidad reconocerá las subvenciones del gobierno como sigue: (a) una subvención que no impone condiciones de rendimiento futuras específicas sobre los receptores se reconocerá como ingreso cuando los importes obtenidos por la subvención sean exigibles. (b) una subvención que impone condiciones de rendimiento futuras específicas sobre los receptores se reconocerá como ingreso solo cuando se cumplan las condiciones de rendimiento; y (c) las subvenciones recibidas antes de que se satisfagan los criterios de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias se reconocerán como pasivo.

24.5 Una entidad medirá las subvenciones al valor razonable del activo recibido o por recibir.

## 18. COSTOS POR PRÉSTAMOS

**a) Directriz de política contable**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en Costos por préstamos, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 25 Costos por préstamos y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

**b) Reconocimiento**

25.2 Una entidad reconocerá todos los costos por préstamos como un gasto en resultados en el periodo en el que se incurre en ellos.

## 19. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

**a) Directriz de política contable**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación en Impuestos a las Ganancias, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 29 Impuestos a las ganancias y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

**b) Medición**

**Medición del impuesto diferido.**

29.27 Una entidad medirá un pasivo (o activo) por impuestos diferidos usando las tasas impositivas y la legislación fiscal que hayan sido aprobadas, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente

terminado, en la fecha de presentación. Una entidad considerará las tasas impositivas y las leyes fiscales cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado cuando los pasos restantes requeridos por el proceso de aprobación no hayan afectado históricamente al resultado ni sea probable que lo hagan.

#### **Medición de impuestos corrientes y diferidos**

29.32 Una entidad no descontará los activos y pasivos por impuestos corrientes o diferidos. 29.33 En algunas jurisdicciones, el impuesto a las ganancias es pagadero a una tasa mayor o menor, si una parte o la totalidad de la ganancia neta o de las ganancias acumuladas se pagan como dividendos a los accionistas de la entidad. En algunas otras jurisdicciones, el impuesto a las ganancias puede ser devuelto o pagado si una parte o la totalidad de la ganancia neta o de las ganancias acumuladas se pagan como dividendos a los accionistas de la entidad. En ambas circunstancias, una entidad deberá medir los impuestos corrientes y diferidos a la tasa impositiva aplicable a las ganancias no distribuidas hasta que la entidad reconozca un pasivo para pagar un dividendo. Cuando la entidad reconozca un pasivo para pagar un dividendo, reconocerá el pasivo (activo) por impuestos corrientes o diferidos resultantes y el gasto (ingreso) relacionado.

## **20. CONVERSION DE LA MONEDA EXTRANJERA**

### **a) Directriz de política contable**

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación Conversión de la Moneda Extranjera, Foscal aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 30 Conversión de Moneda Extranjera y otros estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### **b) Reconocimiento**

30.6 Una transacción en moneda extranjera es una transacción que está denominada o requiere su liquidación en una moneda extranjera, incluyendo transacciones que surgen cuando una entidad: (a) compra o vende bienes o servicios cuyo precio se denomina en una moneda extranjera; (b) presta o toma prestados fondos, cuando los importes por pagar o cobrar se denominan en una moneda extranjera; o (c) aparte de eso, adquiere o dispone de activos, o incurre o liquida pasivos, denominados en una moneda extranjera. 30.7 En el momento del reconocimiento inicial de una transacción en moneda extranjera, una entidad la registrará aplicando al importe de la moneda funcional la tasa de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en la fecha de la transacción. 30.8 La fecha de una transacción es la fecha en la cual la transacción cumple las condiciones para su reconocimiento, de acuerdo con esta Norma. Por razones de orden práctico, se utiliza a menudo una tasa de cambio aproximada a la existente en el momento de realizar la transacción, por ejemplo, puede utilizarse una tasa media semanal o mensual para todas las transacciones en cada moneda extranjera que tengan lugar durante ese periodo. Sin embargo, si las tasas de cambio fluctúan de forma significativa, resultará inadecuado el uso de la tasa media del periodo.

## 21. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

### a) Directriz General de Política

Para el Reconocimiento, Medición, Presentación y Revelación de los hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa, Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 32 hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa y otros

estándares relacionados. También aplicará lo establecido para la Presentación de Estados Financieros: Sección 3 - Presentación de Estados Financieros, Sección 7 - Estado de Flujos de Efectivo y otros estándares relacionados.

### b) Reconocimiento y medición

32.4 Foscál ajustará los importes reconocidos en sus estados financieros, incluyendo la información a revelar relacionada, para los hechos que impliquen ajuste y hayan ocurrido después del periodo sobre el que se informa.

32.6 Foscál no ajustará los importes reconocidos en sus estados financieros, para reflejar hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa si estos hechos no implican ajuste.

## 22. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

### a) Directriz General de la política

Foscál aplicará las directrices de política contenidas en los estándares internacionales de presentación de reportes financieros IFRS-NIIF para PYMES: Sección 33 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas.

33.1 Foscál incluirá la información a revelar que sea necesaria para llamar la atención sobre la posibilidad de que su situación financiera y su resultado del periodo puedan verse afectados por la existencia de partes relacionadas, así como por transacciones y saldos pendientes con estas partes.

### b) Información para revelar

#### Información a revelar sobre las relaciones controladora subsidiaria

33.5 Deberán revelarse las relaciones entre una controladora y sus subsidiarias con independencia de que haya habido transacciones entre dichas partes relacionadas.

Una entidad revelará el nombre de su controladora y, si fuera diferente, el de la parte controladora última del grupo. Si ni la controladora de la entidad ni la parte controladora última del grupo elaboran estados financieros disponibles para uso público, se revelará también el nombre de la controladora próxima más importante que ejerce como tal (si la hay).

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RIESGOS**  
**FUNDACIÓN OFTALMOLOGICA DE SANTANDER -FOSCAL**  
**A 31 de diciembre 2025**

La Gestión Integral del Riesgo permite analizar, valorar, monitorear y controlar los riesgos identificados por cada líder de su proceso, teniendo en cuenta que esto se realiza con el fin de garantizar un seguimiento continuo a sus riesgos, y en lo posible minimizar que se materialicen en algún proceso y en consecuencia llegue a afectar a la institución.

La implementación del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo Institucional ha generado un fortalecimiento de la cultura institucional de gestión del riesgo en todas las áreas, garantizando la integración sistemática de políticas, manuales, planes, procedimientos, guías de práctica clínica y proyectos, con metodologías y criterios unificados que fortalecen la prevención, el control y la toma de decisiones basada en riesgo.

A continuación, se describen las principales acciones desarrolladas durante el año 2025:

**1. Revisión y Actualización de Políticas de Gestión del Riesgo.**

Durante el año 2025 se revisaron las declaraciones de las políticas, sus respectivos objetivos, estrategias e indicadores de evaluación de las siguientes políticas de gestión del riesgo:

- Subsistema de Riesgo en Salud
- Subsistema de Riesgo Operacional
- Subsistema de Riesgos Financieros: Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez y Riesgo de Mercado de Capitales.
- Subsistema de Riesgo Actuarial.

**2. IMPLEMENTACIÓN DE LOS SUBSISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS SEGÚN LOS LINEAMIENTOS DE LA CIRCULAR 4-5 DE 2021**

La implementación de cada Subsistema de Gestión del Riesgo continúa avanzando en sus etapas de Capacitación en el Sistema de Gestión del Riesgo, Identificación del Riesgo, Análisis y Evaluación del Riesgo y Tratamiento del Riesgo (Plan de Mejoramiento) en diferentes niveles de avance.

**3.1 SUBSISTEMA DE GESTIÓN DEL RIESGO EN SALUD**

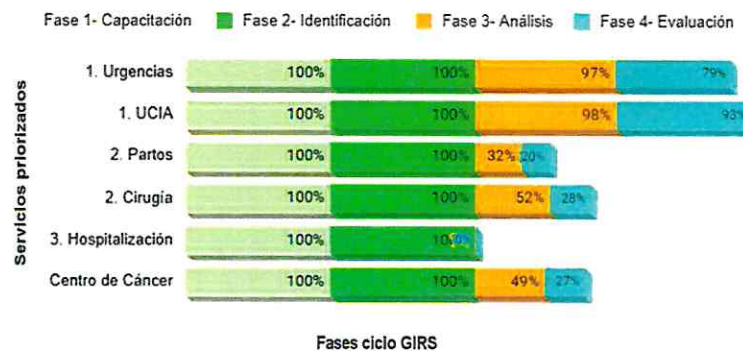
Durante el año 2025 se realizó el acompañamiento y asesoramiento en la implementación del Subsistema de Gestión del Riesgo en Salud, en la cual, se destacan las siguientes acciones desarrolladas:

- Identificación, análisis y evaluación de los riesgos en salud en los procesos priorizados de: Urgencias, Unidad de Cuidado Intensivo Adulto, Sala de Partos, Cirugía, Hospitalización y Centro de Cáncer.

A continuación, se presentan los resultados del avance de acuerdo con las etapas establecidas en la Gestión Integral del Riesgo en Salud:

- Se realizaron 41 Grupos focales para los procesos de identificación, análisis y evaluación del riesgo.
- Se identificaron 175 Riesgos en salud y 264 fallas identificadas.
- Se identificaron 49 Riesgos en salud y 62 fallas analizadas.
- Se priorizaron 19 Riesgos en salud y 24 fallas priorizadas.
- 

**Gráfico 1. Porcentaje de Avance en la Ejecución de las Fases del Ciclo GIRS por Servicios Asistenciales Priorizados**



### 3.2 SUBSISTEMA DE GESTIÓN DEL RIESGO OPERACIONAL

Teniendo en cuenta la programación del año 2025, dando continuidad a la estrategia de trabajar con cada uno de los líderes de los diferentes procesos de la institución, se realizó la revisión de las matrices de riesgos y se actualizaron los riesgos de los procesos priorizados, aplicando la nueva metodología para el análisis, evaluación y tratamiento de los riesgos. El proceso de actualización da inicio con la etapa de capacitación a los líderes de proceso dando a conocer los fundamentos y nueva metodología de la gestión del riesgo. Para el año 2025 se realizó acompañamiento en la identificación, análisis y evaluación del riesgo y controles a los siguientes procesos priorizados:

- **Identificación del Riesgo Operacional**

A continuación, se presenta el % de Avance General en la identificación de riesgos operacionales a nivel global de acuerdo con el mapa de riesgos institucional:

No.	SERVICIOS HOSPITALARIOS	ACCIÓN	% AVANCE	ESTADO
1	UCIA	Actualización	100%	CUMPLIDA
2	Sala de partos	Actualización	100%	CUMPLIDA
3	Hospitalización	Actualización	30%	EN PROCESO
4	Cirugía	Actualización	40%	EN PROCESO
5	Central de Esterilización	Actualización	100%	CUMPLIDA
6	Servicio Farmacéutico	Actualización	100%	CUMPLIDA
7	Seguridad del Paciente	Nuevo	30%	EN PROCESO

No.	SERVICIOS AMBULATORIOS	ACCIÓN	% AVANCE	ESTADO
1	CCEH	Actualización	100%	CUMPLIDA
2	Consulta Externa	Actualización	100%	CUMPLIDA
3	Cirugía Oftalmológica	Actualización	100%	CUMPLIDA
4	Odontología	Actualización	100%	CUMPLIDA
5	Urgencias	Actualización	40%	EN PROCESO
6	Centro de Investigaciones	Nuevo	30%	EN PROCESO

No.	PROCESOS DE APOYO	ACCIÓN	% AVANCE	ESTADO
1	Mejoramiento y Riesgos	Actualización	100%	CUMPLIDA
2	Tecnología	Actualización	100%	CUMPLIDA
3	Talento Humano	Actualización	40%	EN PROCESO
4	Jurídica	Nuevo	100%	CUMPLIDA
5	Tesorería	Nuevo	100%	CUMPLIDA
6	Glosas	Nuevo	30%	EN PROCESO
7	Cartera	Nuevo	20%	EN PROCESO

Se llevó a cabo el análisis y evaluación de **217 riesgos operacionales** de los procesos priorizados para el año 2025. A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de los riesgos operacionales:

**Gráfico 2. Evaluación del Riesgo Inherente vs Riesgo Residual**



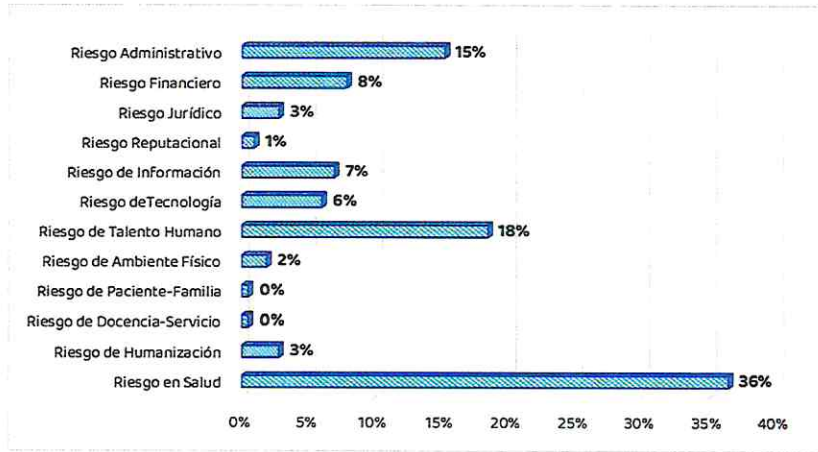
Dentro del proceso de análisis se puede observar en la gráfica anterior que en los resultados de la evaluación del riesgo inherente se identificaron 17 riesgos bajos, 49 riesgos medios, 89 riesgos altos y 62 riesgos con calificación muy alta, lo cual, representan un 7,8%, 22,6%, 41% y 28,6% respectivamente. Con respecto a la evaluación del riesgo residual se obtuvieron 63 riesgos bajos, 73 riesgos medios, 62 riesgos altos y 19 riesgos muy altos, lo cual, representa 29%, 33,6%, 28,6% y 8,8% respectivamente.

Con base en los resultados alcanzados en la evaluación del riesgo residual y de acuerdo con el nivel de fortaleza de los controles implementados se logró un impacto en la disminución de los riesgos con calificación de “Riesgo Muy Alto” pasando de un 28,6% a un 8,8% alcanzado una variación del -69%. Así mismo, se impacto de manera significativa los riesgos con calificación de “Riesgo Alto” pasando de 41% a 28,6%, alcanzando una variación del nivel del riesgo de -30%.

▪ **Distribución del Riesgo Operacional**

De acuerdo con la metodología establecida para la identificación y clasificación de los riesgos operacionales, se obtuvieron los siguientes resultados de acuerdo con el tipo de riesgo:

Gráfico 3. Distribución del Riesgo Operacional

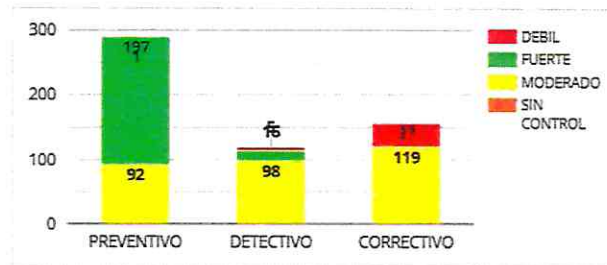


Con base en la clasificación del tipo de riesgo operacional se observa que el mayor número de riesgos operacionales identificados son: 79 Riesgos en Salud, 40 riesgos del Talento Humano y 33 riesgos administrativos, los cuales, representan 36%, 18% y 15% respectivamente. De acuerdo con estos resultados los planes de tratamiento de los riesgos formulados estarán direccionados a intervenir principalmente estos riesgos.

▪ Evaluación de Controles Operacionales

Durante el proceso de análisis y evaluación de los riesgos operacionales se llevó a cabo la identificación y evaluación de **565 controles operativos**, donde se evaluaron criterios como: tipo de control, nivel de implementación, documentación del control, frecuencia de aplicación del control y evidencia de registro del control. A continuación se presenta los resultados de la evaluación de los controles:

Gráfico 3. Tipo de Control vs Nivel de Fortaleza del Control



NIVEL DE FORTALEZA DEL CONTROL	TIPO DE CONTROL		
	PREVENTIVO	DETECTIVO	CORRECTIVO
FUERTE	197	16	0
MODERADO	92	98	119
DEBIL	1	5	37
TOTAL	290	119	156

### 3.3 SUBSISTEMAS DE RIESGOS FINANCIEROS (LIQUIDEZ, CRÉDITO Y MERCADO DE CAPITALES)

Durante el año 2025 se realizó acompañamiento y asesoramiento en la implementación del Subsistema de Gestión del Riesgos Financieros, en la cual, se destacan las siguientes acciones desarrolladas:

- Documentación de los Requisitos de la SUPERSALUD del Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez y Riesgo de Mercado de Capitales.
- Formulación del Plan de Trabajo 2025.
- Formulación y documentación de la Política de Gestión de Riesgos Financieros.
- Documentación del Manual Metodológico para la Gestión de Riesgos Financieros.
- Diseño y documentación de la Matriz para la identificación, análisis y evaluación de Riesgos Financieros. Durante el segundo semestre del año 2025, se identificaron **19 Riesgos Financieros**: 8 Riesgos de Crédito, 7 Riesgos de Liquidez y 4 Riesgos de Mercado de Capitales.
- Capacitación en el modelo y metodología para la Gestión del Riesgo Financiero dirigida a 17 líderes de los procesos financieros.

### 3.4 SUBSISTEMA DE RIESGO ACTUARIAL

Se realizó acompañamiento y asesoramiento en la implementación del Subsistema de Gestión del Riesgo Actuarial, en la cual, se destacan las siguientes acciones desarrolladas:

- Documentación de los Requisitos de la SUPERSALUD del Riesgo Actuarial.
- Formulación del Plan de Trabajo 2025.
- Formulación y documentación de la Política de Gestión de Riesgo Actuarial.
- Documentación del Manual Metodológico para la Gestión de Riesgo Actuarial.
- Diseño y documentación de la Matriz para la identificación, análisis y evaluación de Riesgo Actuarial. Durante el segundo semestre del año 2025, se identificaron **9 Riesgos Actuariales**.
- Capacitación en el modelo y metodología para la Gestión del Riesgo Actuarial dirigida 17 líderes de los procesos financieros.
- Caracterización y conocimiento de la población que incluirá en los contratos.
- Identificación de posibles incrementos en los costos de insumos y medicamentos.

### 3.5 SUBSISTEMA DE GESTIÓN DEL RIESGO SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

- Revisión y Mejoramiento de los instrumentos de elaboración y presentación de informes para el análisis y tratamiento de los riesgos priorizados.
- Seguimiento y Evaluación de los planes de trabajo e indicadores del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, a través del Comité de Gestión Integral del Riesgo.

### 3.6 COMITÉ SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DEL RIESGO

Teniendo en cuenta la circular 4-5 de 2021 y la circular 03 de 2018 de la Superintendencia Nacional de Salud SUPERSALUD, la institución estableció el Comité de Gestión Integral del Riesgo con el propósito de realizar seguimiento y control a la implementación del Sistema Integrado de Riesgos. El comité está compuesto por los siguientes miembros:

- Miembro Representante de Junta Directiva
- Director Médico, Académico y Científico
- Subdirector de Investigación, Educación e Innovación
- Subdirectora de Apoyo Asistencial
- Subdirector de Negocios y Tecnología
- Gerente Financiero
- Gerente de Mejoramiento y Riesgos
- Coordinador Sistema Integrado de Gestión del Riesgo

El comité realizó durante el año 2025 llevo a cabo sus reuniones periódicas de manera trimestral donde se realizó las siguientes acciones:

- Revisión y Seguimiento a los Planes de Trabajo de los Subsistemas de Gestión del Riesgo.
- Revisión y Análisis de los Riesgos Críticos de los Subsistemas de Gestión del Riesgo.
- Presentación de Informe de Sistema Integrado de Gestión del Riesgo a la Junta Directiva.
- Seguimiento y Evaluación de los Comités Institucionales, a través de los planes de trabajo e indicadores de gestión de los comités. Entre los comités evaluados se encuentran:
  - Comité Farmacia y Terapéutica
  - Comité Vigilancia Epidemiológica
  - Comité Historias Clínicas
  - Comité Transplantes

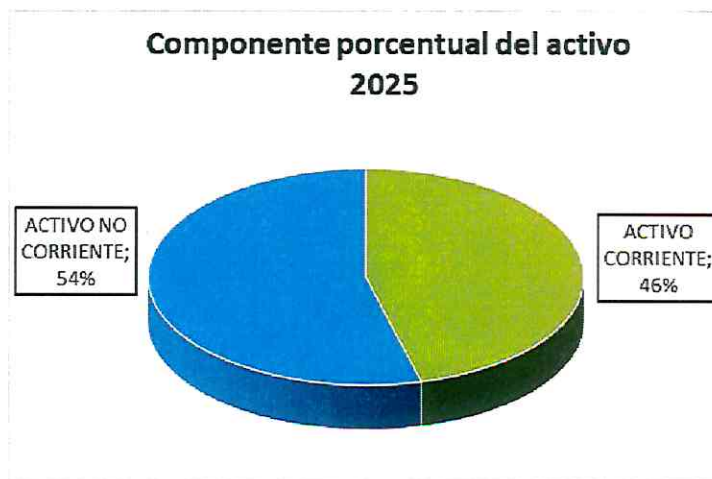
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
ESTADO A LA SITUACION FINANCIERA SEPARADO  
FUNDACIÓN OFTALMOLOGICA DE SANTANDER -FOSCAL  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS)  
A 31 de diciembre**

La Composición del Estado de Situación Financiera -ESF de la FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER- FOSCAL es:

A. La composición porcentual de los activos y pasivos a diciembre 31 de 2025 corresponde a:



Del total del activo, el 46% correspondiente al activo corriente, el 54% al activo no corriente, como lo muestra la siguiente imagen:



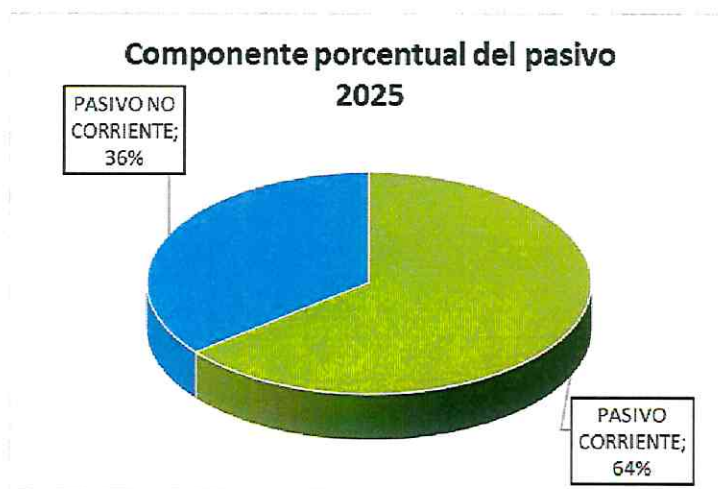
Del 46% del activo corriente corresponde al 42% de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, así como se expresa en la nota 6 de estas revelaciones, el 2% corresponde a efectivo y equivalente al efectivo y el 1% corresponde a inventarios.

Del 54% del activo no corriente, corresponde al 33% la Propiedad planta y Equipo, el 19% a cuentas por cobrar vinculado y el 2% a inversiones.

La Composición porcentual de los activos está definida así:

ACTIVOS	Nota	A Diciembre 31 2025	%P
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>581.548.749</b>	<b>46</b>
EFFECTIVO EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	4	29.701.636	2
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	5	3.920.199	0
DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS COBRAR	6	537.978.308	42
INVENTARIOS	7	9.426.926	1
OTROS ACTIVOS AL COSTO	8	521.680	0
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>685.479.897</b>	<b>54</b>
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS	5	22.705.796	2
DEUDORES COMERCIALES, OTRAS CUENTAS COBRAR	6	244.858.301	19
OTROS ACTIVOS AL COSTO	8	2.989.973	0
PROPIEDAD PLANTA EQUIPO MEDIDOS A COSTO	9	412.693.703	33
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA	10	823.632	0
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	11	1.408.493	0
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.267.028.646</b>	<b>100</b>

B. Del total del pasivo el 64% corresponde al pasivo corriente, el 36% al pasivo no corriente.



Del 64% del pasivo corriente lo compone en sus valores más destacados los pasivos financieros a corto plazo con un 55% de su composición, ver nota 12 y el 6% los pasivos estimados y provisión que en su nota 15 de estas revelaciones a los estados a la situación financiera será explicado debidamente.

Los pasivos no corrientes con una composición del 36% del total del pasivo, lo compone en sus valores más representativos los pasivos financieros a largo plazo con un 21%; los pasivos-anticipos y avances recibidos con un 3%, y los pasivos por impuestos diferidos con un 12% así como lo indican las notas 12, 16 y 11 respectivamente.

Composición porcentual de los pasivos está definida así:

PASIVO	Nota	A Diciembre 31 2025	%P
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		527.053.900	64
PASIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO	12	451.984.927	55
IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	13	17.013.058	2
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	14	12.687.839	2
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISION	15	45.368.076	6
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		294.372.808	36
PASIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO	12	173.134.553	21
PASIVOS ANTICIPADOS- AVANCES RECIBIDOS-OTROS	16	21.635.892	3
ACREEDORES LARGO PLAZO	17	67.560	0
PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO	11	99.534.802	12
<b>TOTAL PASIVOS</b>		821.426.707	100

Los pasivos financieros a corto y largo plazo corresponden a obligaciones financieras con entidades bancarias, con vinculados y otros pasivos como son los anticipos y avances correspondiente a depósitos de empresas y los activos con participación que tiene FOSCAL en la UNION TEMPORAL RED INTEGRADA FOSCAL CUB, según certificaciones recibidas por esta unión temporal.

A 30 de abril de 2024 la Unión Temporal Red Integrada FOSCAL CUB finaliza contrato con la Fidupervisora iniciando proceso de liquidación, una vez finalice el proceso de liquidación se deja de hacer los registros pertinentes según certificaciones emitidas.

C. Composición porcentual en el patrimonio:

PATRIMONIO	Nota	A Diciembre 31 2025	%P
FONDO SOCIAL MUTUAL		179.562.107	40
UTILIDADES RETENIDAS		8.722.860	2
DONACIONES		18.273.154	4
SUPERAVIT POR REVALUACION		218.902.824	49
RESULTADOS NETO DEL EJERCICIO		9.010.677	2
TRANSICIÓN -POSTERIOR NUEVO MARCO NORMATIVO		11.130.317	2
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	18	<b>445.601.939</b>	<b>100</b>

El patrimonio su composición corresponde al 49% superávit por revaluación, el 40% al fondo social de la empresa utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, seguido por donaciones recibidas con el 4%. Esta composición se muestra en la nota 18 que se detallan en las revelaciones a la situación financiera.

**NOTA 4 INSTRUMENTOS FINANCIEROS EFECTIVO EQUIVALENTE AL EFECTIVO**

El efectivo y equivalentes de efectivo está representado por el disponible en caja, cuentas de ahorros y corrientes, fondos de vultos donde se maneja el dinero con que cuenta la fundación, y que puede utilizarlo para la compra de bienes en general o específicos, como a pagos a obligaciones.

Los saldos en las cuentas bancarias se han ajustado para reflejar el monto disponible para la entidad. Pueden presentarse diferencias entre lo reportado por esta y el saldo del extracto emitido por la entidad financiera que se documenta en la conciliación bancaria con las explicaciones del caso.

A la fecha de cierre no se presentan sobregiros bancarios.

La composición del efectivo equivalente al efectivo a diciembre 31 de 2025 en los activos corrientes corresponde al 2% lo representa el disponible en la caja, los saldos en bancos tanto del corriente como del ahorro y valores en fiducias.

El saldo del efectivo y sus equivalentes a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
<b>Caja</b>	\$ 115.178	\$ 121.955	-6%	\$ (6.777)
Caja General	\$ 79.206	\$ 85.635	-8%	\$ (6.429)
Cajas menores	\$ 11.552	\$ 17.300	-33%	\$ (5.748)
Fondos y Bases	\$ 24.420	\$ 19.020	28%	\$ 5.400
<b>Cuentas Corrientes</b>	\$ 1.691.673	\$ 631.181	168%	\$ 1.060.492
BANCOLOMBIA No 291-000017-5	\$ 1.394	\$ 476	193%	\$ 918
GRUPO BANCOLOMB 101127-36	\$ 128.183	\$ 278	45981%	\$ 127.905
BANCO DE OCCIDENTE 658-0010	\$ 41.686	\$ 7.152	483%	\$ 34.534
BANCO BOGOTA 203029764 POS	\$ 10.670	\$ 17.272	-38%	\$ (6.602)
BCO BOGOTA NUEVA EPS 203-22	\$ 758.643	\$ 135.928	458%	\$ 622.715
BANCO BOGOTA 184178168	\$ 370.132	\$ 18.698	1879%	\$ 351.433
BANCO BOGOTA 184183077 DROG	\$ 21.954	\$ 21.279	3%	\$ 675
BANCO DE BOGOTA 203-22990-1	\$ 783	\$ 1.151	-32%	\$ (368)
DAVIVIENDA CTE(0478 6999 98	\$ 46.818	\$ 60.031	-22%	\$ (13.213)
B.BOGOTA 184-17021-5 INVEST	\$ 294.944	\$ 337.718	100%	\$ (42.774)
BANCO BOGOTA 834024341 ENTR	\$ 14.901	\$ 12.813	16%	\$ 2.088
BANCO BOGOTA 834000549	\$ 1.565	\$ 18.384	-91%	\$ (16.819)
<b>Cuentas de Ahorro</b>	\$ 1.864	\$ 1.838	1%	\$ 26
COMULTRASAN 25459223	\$ 1.864	\$ 1.838	1%	\$ 26
<b>Total Efectivo</b>	\$ 1.808.715	\$ 754.974	140%	\$ 1.053.741

Otros equivalentes al efectivo están los fondos de derecho fiduciario, actualmente se tienen con el Banco Bogotá, Corficolombiana. En octubre de 2025 se reciben TIDIS por saldo a favor en renta año 2024 por \$9.711.717 (Cifra expresada en miles de pesos) solicitado como devolución ante la administración tributaria.

OTROS EQUIVALENTES AL EFECTIVO				
A 31 DE DICIEMBRE DE:				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
<b>Inversiones en Fiducias</b>				
FIDUCIAS BANCO BOGOTA, y CORFICOLOMBIANA, y OMNIBUS	\$ 27.892.921	\$ 56.161.997	-50%	\$ (28.269.076)
<b>Total Otros Equivalentes al Efectivo</b>	\$ 27.892.921	\$ 56.161.997	-50%	\$ (28.269.076)

El total del efectivo equivalente al efectivo se presenta a continuación, con una variación del 48% comparativamente con el año anterior el cual se debe a los saldos en bancos y saldos en fiducias.

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	\$ 29.701.636	\$ 56.916.971	-48%	\$ (27.215.335)

El saldo de las inversiones a 31 de diciembre de 2025 y 2024 lo comprenden las del corto y largo plazo, están representadas en acciones a corto plazo y aportes a largo plazo como se puede ver en cuadros anexos:

A) **Acciones:**

Entidad	Título	Nº Acciones	Tipo de Accion	% Participación	2025	2024	VARIACION	
					\$ 3.920.199	\$ 3.920.199	0,00%	\$ (0)
Escanografía	91-77-51-54-117-134	3.882		12,02%	\$ 277.004	\$ 277.004	0,00%	\$ -
Club Campestre	3100-2348-1923-4001-5130-6003-7886-9488-10484-1972	3.847		0,0874%	\$ 18.268	\$ 18.268	0,00%	\$ -
Aliansa S.A	45	2.890.385		6,5%	\$ 2.890	\$ 2.890	0,00%	\$ -
Casa de Campo	3702-2803-1414-4787-5753-8007-10477-10812-8565-12344	1.022		0,0462%	\$ 13.060	\$ 13.060	0,00%	\$ (0)
Linco "Logística Institucional Colombiana S.A	16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-28-34-49-52-54	2.508.650		62,63%	\$ 3.557.594	\$ 3.557.594	0,00%	\$ -
Inbiocop S.A.S	21	8.947		30%	\$ 51.383	\$ 51.383	0,00%	\$ -
Fondo Ganadero	69304	8.683			\$ 10.194	\$ 10.194	0,00%	\$ -
Cooameva			En bolsa-Deceval		\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	0,00%	\$ -
Deterioro en acciones en: Fondo Ganadero y Coomeva					\$ (1.010.194)	\$ (1.010.194)	0,00%	\$ -

El deterioro en acciones corresponde a:

- a) Acciones del Fondo Ganadero entidad que está en liquidación. Acciones en deterioro cubiertas al 100%.
- b) Acciones en bolsa de Coomeva EPS con un deterioro total al valor de sus acciones; en abril de 2020 se termina de llevar al deterioro el 100%. Acciones en bolsa con valor a la baja.

En abril de 2025 se recibe el título 12344 de casa de campo correspondiente a 86 acciones.

En enero 2024 Club campestre emite un título accionario según certificación accionaria a diciembre 31 2023 por un total de 676 acciones por re- expresión accionaria.

Se recibe título No 049 por 18.900 acciones en acta de LINCO SAS No 35 título que corresponde a la distribución de acciones, que fueron adquiridas según las condiciones establecidas en la mencionada acta.

Se recibe en el mes de agosto de 2024 acuerdo marco de inversión y de compraventa de acciones donde se regularon los siguientes aspectos a saber: 1) Distribución de dividendos de la sociedad LINCO en favor de sus accionistas; 2) Capitalización de dividendos en LINCO que en mes de

septiembre 2024 se recibe título accionario No 052 1.569.200; 3) Enajenación de la parte de Wanda en LINCO a la FOSCAL., este último en minuta el valor del total de las acciones por \$1.469.493.783, y en noviembre 2024 se recibe de esta compra el título accionario No 54 por 560.550 acciones. Esta últimas fueron registradas en octubre de 2024. Se reciben los anteriores títulos quedando Foscal con una participación accionaria en LINCO de 62.64%. Foscal con la participación indicada y con clase de inversión en asociada por ahora no se tiene la obligación de consolidar hasta tanto haya aprobación del órgano administrativo.

Se encuentran dadas en garantía por la suma de \$100.000.000, las 1549 acciones de que es titular FOSCAL en la sociedad ESCANOGRAFIA S.A., prenda que se encuentra debidamente inscrita en los libros de acciones de la sociedad. Se procede solicitud para liberar estas acciones ya que en el año 2022 en abril se quedó al día con la obligación.

Detalle de los Aportes:

**B) Aportes:**

CUENTA	Tipo de Inversión	2025	2024	VARIACION	
<b>Otras Inversiones</b>		\$ 22.705.796	\$ 12.587.218	80,39%	\$ 10.118.578
COOP FINAN DE STDEC	Aportes	\$ 714	\$ 714	0%	\$ -
COOPCENTRAL	Aportes	\$ 50.253	\$ 47.769	5%	\$ 2.484
COOMEVA FINANCIERA	Aportes	\$ 11.588	\$ 11.588	0%	\$ -
FUNDACION AMIGOS ESPERANZA DE VIDA	Aportes	\$ 1.000	\$ 1.000	0%	\$ -
FUNDACION AVANZAR FOS	Aportes	\$ 10.029.952	\$ 1.000	1002895%	\$ 10.028.952
FOSUNAB	Aportes	\$ 12.509.546	\$ 12.509.546	0%	\$ -
COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUISTAS DETALLISTAS	Aportes	\$ 102.742	\$ 15.600	559%	\$ 87.142

En junio 2025 se recibe certificación aportes Coopcentral donde se presenta una valorización por \$2.484.013 (cifra en pesos colombianos) la cual se contabiliza en cuentas de resultados.

En enero de 2025 se suscribe contrato de cuentas en participación entre FOSCAL como aportante y Fundación Avanzar FOS como gestora para el desarrollo de actividades técnicas, científicas, administrativas y financieras tendientes a la mejora en la prestación de servicios, mejora de infraestructura y adquisición de tecnología cuyo aporte asciende a \$10.028.952.239. (cifra en pesos colombianos)

En la Cooperativa Nacional de Droguistas va en aumento su participación debido a que según convenio por cada compra que se haga se aplica el 10% para que constituya inversión.

La inversión más representativa que tiene la institución es con Fundación FOSUNAB, en la cual tiene un 50% de participación y un aporte por valor de \$12.509.547.000 (cifra en pesos colombianos); siendo una inversión en asociada.

FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL, de acuerdo con el párrafo 14.3 de la Sección 14 NIIF para Pymes, cumple con las características de la norma internacional referenciada y tendría influencia significativa sobre FUNDACION FOSUNAB ,FUNDACION AMIGOS ESPERANZA DE VIDA y FUNDACION AVANAR FOS, sin embargo, tanto FUNDACION FOSCAL como FUNDACION FOSUNAB, FUNDACION AMIGOS ESPERANZA DE VIDA y FUNDACION AVANAR FOS son entidades sin ánimo de Lucro y cumple con la estricta política de no tener exposición ni derecho sobre las utilidades dado el objeto social. Así mismo, de acuerdo con el concepto 887 del 15 de noviembre de 2018, del consejo técnico de la contaduría Pública, FUNDACION OFTALMOLOGICA FOSCAL, no tendría obligación de consolidar, dado que no cumpliría con las características para Consolidación de estados financieros:

Fuente: Consejo Técnico de la Contaduría Pública, Concepto 887 del 15 de noviembre de 2018.

#### CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CON UNA ESAL PRODUCTO DE UNA SITUACIÓN DE CONTROL

*El control que un inversionista ejerce sobre una participada, además de generar la obligación de informar dicho control ante el registro mercantil, obliga a consolidar estados financieros.*

*Los nuevos marcos normativos contables vigentes establecen en la NIIF 10, párrafos 6 y 7, que deben reunirse los siguientes criterios para considerar que un inversionista controla a una participada:*

- *Existencia de un poder sobre la participada, que otorga capacidad para dirigir las actividades relevantes de la otra entidad, lo cual puede reflejarse en derechos de voto o acuerdos contractuales.*
- *Exposición o derecho a rendimientos variables.*
- *Capacidad de usar el poder para influir en el rendimiento del inversionista.*

*En este contexto, al analizar un caso en el que una sociedad por acciones simplificada tiene el derecho de elegir la junta directiva de una entidad sin ánimo de lucro (ESAL), señaló el Consejo Técnico de la Contaduría Pública que los anteriores criterios parecieran no aplicarse en su totalidad, aduciendo que las ESAL, por disposición legal, no pueden distribuir beneficios o utilidades.*

*Así, el Consejo Técnico reiteró su doctrina al señalar que si un inversor tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes de una participada y obtener rendimientos variables productos del poder que ejerce, cumple con los elementos de control, lo cual conllevaría la obligación de consolidar sus estados financieros en la controlada, sin embargo, una ESAL no podría ser controlada en la medida en que no distribuye beneficios.*

Fuente: Consejo Técnico de la Contaduría Pública, Concepto 887 del 15 de noviembre de 2018

*El concepto 1-2025-022858 del 10 de julio de 2025 del consejo técnico de la contaduría pública concluye: Para que exista control en los términos de la NIIF 10, es necesario que se cumplan simultáneamente los tres criterios establecidos por la norma. Al no cumplirse el criterio relativo a la exposición a rendimientos variables, no se configura una situación de control en los términos de la NIIF 10, y por tanto, no procede la consolidación de estados financieros entre las entidades sin ánimo de lucro.*

Detalle de cada inversión, su clasificación, y tipo de inversión:

Identificación de la inversión						B. Inversiones en patrimonio de otra entidad			
1. Tercero	2. NIT	3. Clasificación	4. Tipo de inversión	5. Otra (Indique cual)	6. Medición	7. Total patrimonio o Valor por acción	8. No de acciones	9. Participación %	10. Valor a 31/12/2025
ESCANOGRAFIA	8000003702	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 277.004	3.882	12,02%	\$ 277.004
CLUB CAMPESTRE	8040006013	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 18.268	3.847	0,09%	\$ 18.268
ALINSA S.A	8040152499	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 2.890	2.890.385	6,50%	\$ 2.890
CASA DE CAMPO S.A	8902110725	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 13.060	936	0,05%	\$ 13.060
LOGISTICA INSTITUCIONAL SAS	9001276752	1.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 3.557.594	2.508.650	62,63%	\$ 3.557.594
INBIOCOP SAS	9001779711	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 51.383	8.947	30,00%	\$ 51.383
FONDO GANADERO	8902009026	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 10.194	8.683		\$ -
FINANCIERA COMULTRASAN	8040097528	4.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 714			\$ 714
COOMEVA EPS	8050004274	4.	3. Acciones		Costo-Deterioro	\$ 1.000.000			\$ -
COOPCENTRAL	8902030889	4.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 50.253			\$ 50.253
BANCO COOMEVA	8903006251	4.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 11.588			\$ 11.588
FUNDACION A MIGOS ESPERANZA	9010860853	1.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 1.000			\$ 1.000
FUNDACION AVANZAR FOS	9003574143	1.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 10.029.952			\$ 10.029.952
FUNDACION FOSUNAB	9003307520	1.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 12.509.546		50,00%	\$ 12.509.546
COOPERATIVA NACIONAL DE DROGUIS	8600261230	4.	6. Otra	APORTES	Costo-Deterioro	\$ 102.742			\$ 102.742
<b>Totales</b>						<b>27.636.188</b>			<b>26.625.994</b>

Clasificación:

1. Inversión en asociada: Tiene poder de participar en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad en la inversión directa o indirectamente, tiene el 20% o más del poder de voto en la Entidad.
2. 4. Instrumento financiero: La inversión es < al 20% de participación y no tiene control o influencia significativa.

El Total de las inversiones por cada año con corte a diciembre 31 de 2025 y 2024 es:

	2025	2024	VARIACION	
Total Activos Financieros	\$ 26.625.995	\$ 16.507.417	61%	\$ 10.118.578

La composición de las inversiones en el total de los activos representa el 2%. Su variación es del 61% de un período a otra correspondiente adquisición acciones en LINCO y al aporte en Fundación avanzar FOS.

#### NOTA 6. ACTIVOS FINANCIEROS DEUDORES

Los deudores comerciales, otras cuentas por cobrar lo compone el 42% al corto plazo y el 19% al largo plazo del total de los activos y cuyo saldo de deudores a 31 de diciembre 2025 y 2024 comprende:

CUENTA			VARIACION	
	2025	2024	%	VALOR
CLIENTES NAC FACTUR.PENDIENTES POR RADICAR	54.680.757	21.141.370	159%	\$ 33.539.387
CUENTAS POR COBRAR FACTURAS RADICADAS	359.989.999	312.847.077	15%	\$ 47.142.922
CUENTAS POR COBRAR A VINCULADOS ECONOMICOS- AL COSTO	98.090.547	24.262.632	304%	\$ 73.827.915
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.138.515	20.235.273	-89%	\$ (18.096.758)
ACTIVOS NO FINANCIEROS-ANTICIPOS	1.272.113	622.272	104%	\$ 649.841
OTROS GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	917.884	987.408	-7%	\$ (69.524)
CUENTAS POR COBRAR A TRABAJ	104.227	73.378	42%	\$ 30.848
DEUDORES VENTAS SIN FACTURAR	6.373.082	11.333.240	-44%	\$ (4.960.157)
DEUDORES CONCEP VARIOS CONT	708	4.277	-83%	\$ (3.569)
DEUDA FIDUPREVISORA	159.639	159.639	0%	\$ -
COBRO FALLO A EMBARGOS JUDICIA	669.924	424.638	58%	\$ 245.286
DEUDORES POR COBRAR INCAPACIDADES	550.382	0	100%	\$ 550.382
DEUDORES DIVIDENDOS O PARTI	18.460	18.460	0%	\$ -
DEUDORES DIFICIL COBRO	9.633.843	9.650.550	0%	\$ (16.707)
DETERIORO ACUMULADO DE CUEN	-31.230.425	-26.882.901	16%	\$ (4.347.524)
<b>TOTAL DEUDORES DEL SISTEMA- AL COSTO</b>	<b>503.369.655</b>	<b>375.816.847</b>	<b>34%</b>	<b>\$ 127.552.808</b>

Los clientes representan la cartera por la prestación de servicios de salud y venta de productos para el cuidado de este también. Las cuentas por cobrar a trabajadores, deudores varios son corrientes no presentaron deterioro ni baja en cuentas.

Las facturas de clientes por radicar corresponden a facturas elaboradas pendientes de enviar y radicar a los clientes, procedimiento al normal desarrollo de las actividades por prestación de servicios de salud.

Las facturas clientes radicadas corresponden facturas pendientes de pago por los clientes, donde se tienen valores por glosas que son analizadas y respondidas para su debida conciliación, resultado que puede ser asumido por la institución o canceladas por parte del cliente.

A partir del 1 de febrero de 2025 se implementa la resolución 2275 del 28 de diciembre de 2023 en la cual el Registro Individual de Prestación de Servicios –RIPS- será soporte de la factura electrónica de venta en salud exigida por el Ministerio de Salud y Protección Social; esta resolución tiene por objeto establecer los procedimientos y aspectos técnicos para la ejecución, seguimiento y ajuste a los acuerdos de voluntades suscritos entre las entidades responsables de pago y los prestadores de servicios de salud y los proveedores de tecnologías en salud.

Los anticipos corresponden a pagos entregados para obtener el servicio y bienes solicitados bajo esta modalidad y son valores entregados a proveedores como también adquisiciones por seguros amortizados mes a mes hasta su vigencia.

Préstamos a trabajadores autorizados para su descuento mensual a través de nómina.

Se tienen saldos de cartera clientes en proceso jurídico y de difícil cobro, como son las empresas en liquidación correspondientes a: CAFESALUD EPS; HUMANA VIVIR SA EPS; CRUZ BLANCA EPS; SALUDCOOP EPS; GOLDEN GROUP EPS S.A; COMFENALCO ANTIOQUIA; SALUD VIDA; ENDISALUD; COOPERATIVA DE SALUD; QBICA CONSTRUCCIONES; ASOCIACION MUTUAL; COOMEVA; MEDIMAS, NUEVA EPS entre otros y cuyos saldos están deteriorados al 100%.

La cartera se analizó individualmente, hallándoles el deterioro a los clientes que superan la política contable, y con un porcentaje de deterioro que está por empresa entre el 100%, 50%, 30%, y otros porcentajes.

Las cuentas por cobrar entre vinculadas corresponden a prestación de servicios otorgados a Fundación FOSUNAB en el corto plazo de presentan aquellas cuyo vencimiento es inferior a 360 días.

Los ingresos devengados no facturados (deudores ventas sin facturar) pertenecen al reconocimiento de las consultas, cirugías, procedimientos, urgencias, y aplicación de ayudas diagnósticas; para las cuales ya se prestó el servicio y que están pendientes de su factura.

El valor de aplicación al acumulado deterioro año 2025 corresponde por glosas asumidas períodos anteriores y conciliaciones con clientes por saldos que ya estaban deteriorados. Estos valores acumulados corresponden a la aplicación de la política contable, donde los saldos mayores a 360 días y que según análisis individual por cliente se determina el porcentaje a deteriorar, teniendo en cuenta convenios y acuerdos de pago. Los porcentajes de deterioro algunos están con el 100%, el 50%, 47%, 30% y otros.

La aplicación al deterioro durante el año 2025 y 2024 corresponden a clientes como Nueva EPS, Fiduciaria la Previsora, Coosalud, Sanitas, Asmet Salud, Gobernación de Santander, entre otros.

Con análisis de cartera se procede a llevar al gasto por deterioro de clientes saldos de clientes mayores a 360 días.

Cuadro deterioro clientes:

<b>A 31 de diciembre 2024</b>	26.882.901
Aplicación al deterioro	(11.853.742)
Gasto por Deterioro año 2025	16.201.266
<b>Total Acumulado Deterioro a diciembre de 2025</b>	<b>31.230.426</b>

FOSCAL ha registrado al gasto por deterioro en clientes para el año 2025 debido a entidades promotoras de salud intervenidas por el estado como es Nueva EPS y EPS Sanitas, cuyos saldos han aumentado su vencimiento.

El siguiente cuadro corresponde al valor de anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor a diciembre 31 de 2025 comparativo con año 2024:

**CUENTAS POR COBRAR**  
**ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES O SALDOS A FAVOR**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE:**

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
ANTICIPO DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	\$ 756.347	\$ 786.478	-4%	\$ (30.132)
RETENCION EN LA FUENTE	\$ 9.190.589	\$ 7.499.219	23%	\$ 1.691.371
IVA DESCONTABLE TRIBUTADO PPYE	\$ 504.953	\$ 504.953	0%	\$ -
DONACION DESCUENTO TRIBUTARIO	\$ 125.000	\$ 0	100%	\$ 125.000
AUTORR.IMPTO.RENTA.DECRETO	\$ 24.031.764	\$ 9.518.433	152%	\$ 14.513.331
<b>Total</b>	<b>\$ 34.608.653</b>	<b>\$ 18.309.083</b>	<b>89%</b>	<b>\$ 16.299.570</b>
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES CORTO PLAZO</b>	<b>\$ 537.978.308</b>	<b>\$ 394.125.930</b>	<b>36%</b>	<b>\$ 143.852.379</b>

A partir de junio de 2025 se presenta incremento en tarifas de autorretención a título de renta fijas a partir del Decreto 572 de 2025 pasando del 1.1% al 3.5%.

En octubre de 2025 se reciben TIDIS por saldo a favor en renta año 2024 por \$9.711.717 (Cifra expresada en miles de pesos) solicitado como devolución ante la administración tributaria.

El descuento tributario por donación comprende el porcentaje fiscal permitido por donación a la Fundación amigos esperanza de vida.

Deudores a largo plazo correspondiente a cobro al vinculado Fundación FOSUNAB:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Cuentas por Cobrar Vinculadas LP	\$ 244.858.301	\$ 217.131.932	13%	\$ 27.726.369
<b>Total Cuentas por Cobrar</b>	<b>\$ 782.836.609</b>	<b>\$ 611.257.862</b>	<b>28%</b>	<b>\$ 171.578.747</b>

El saldo de inventario a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
<b>INVENTARIOS PARA SER VENDIDOS</b>	<b>\$ 9.031.233</b>	<b>\$ 10.855.351</b>	<b>-17%</b>	<b>\$ (1.824.118)</b>
INVENTARIO OPTICA	\$ 513.884	\$ 516.627	-1%	\$ (2.743)
MEDICAMENTOS	\$ 6.986.740	\$ 8.696.894	-20%	\$ (1.710.155)
MATERIAL MÉDICO QUIRÚRGICO	\$ 1.344.360	\$ 1.436.024	-6%	\$ (91.664)
MATERIALES ODONTOLÓGICOS	\$ 8.097	\$ 9.354	-13%	\$ (1.257)
ELEMENTOS DE ASEO Y LAVANDERIA	\$ 163.150	\$ 182.592	-11%	\$ (19.441)
INVENTARIO GASES	\$ 15.002	\$ 13.861	8%	\$ 1.141
<b>INVENTARIOS PARA SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACION DE SERVICIOS O PROCESO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>\$ 395.693</b>	<b>\$ 426.029</b>	<b>-7%</b>	<b>(30.335)</b>
ELEMENTOS DE PAPEL Y TIPOGRAFIA	\$ 15.360	\$ 14.062	9%	\$ 1.297
DOTACION PARA TRABAJADORES	\$ 282.089	\$ 319.021	-12%	\$ (36.932)
REPUESTOS MAQ Y EQUIPO	\$ 9.437	\$ 24.849	-62%	\$ (15.412)
VÍVERES Y RANCHO	\$ 24.966	\$ 29.058	-14%	\$ (4.092)
IMPLENTOS HOSP, ELEMENTOS DIDACTICOS	\$ 63.842	\$ 39.038	64%	\$ 24.804
<b>Total</b>	<b>\$ 9.426.926</b>	<b>\$ 11.281.380</b>	<b>-16%</b>	<b>\$ (1.854.454)</b>

	2025	2024	VARIACION	
<b>Total Inventario</b>	<b>\$ 9.426.926</b>	<b>\$ 11.281.380</b>	<b>-16%</b>	<b>\$ (1.854.454)</b>

El inventario lo compone el 1% del total de los activos. Es la existencia de los insumos para la prestación del servicio de salud y venta al público tanto en droguería como en ópticas. El inventario no presentó deterioro.

No se deteriora los inventarios porque estos son de alta rotación y sus adquisiciones son para el consumo a corto plazo. Se analizó el Valor Neto de Realización y se encontró que este es mayor a sus costos. Dato que se obtiene al generar los reportes por artículo que está para su venta comparativamente con su costo. De estas consultas se observa que muy pocos artículos son los que presentan su valor neto de realización menor a su costo y que por materialidad se determina no llevar al deterioro ya que entran inmediatamente al análisis y gestión por parte del responsable del área.

Se tiene inventarios por separados para el consumo en administración de la vertical de salud como también para el mercadeo como son los puntos que se tienen para venta a particulares como son: Droguerías y las Ópticas.

La institución tiene inventarios por mercancía en consignación, los cuales son reconocidos en el momento de su consumo y no son registrados en los inventarios propios de la institución.

Se lleva control de los inventarios que deja el proveedor en mercancía en consignación los cuales, a diciembre 31 de 2025, se tienen los siguientes pendientes para su consumo:

**Fundación Oftalmológica de Santander-Foscal**  
**Saldos inventario mercancía en consignación**  
**a Diciembre 31 2025**  
**(Valores Expresados en miles de pesos)**

Nombre del Proveedor	Valor Total
ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS	41.691
AMAREY NOVA MEDICAL S.A.	31.048
CARDINAL HEALTH COLOMBIA S A S	17.662
COMPAÑIA DE REPRESENTACIONES MEDICA	2.598
CURVILCO DEL ORIENTE S.A.S.	61.172
EUGIA PHARMA COLOMBIA S.A.S.	26.889
EUROETIKA SAS	40.425
EXEL MEDICAL S.A.S	240.453
G. BARCO S.A	6.600
GLOBAL AIM S.A.S	4.137
GRUPO COLORS INTERNATIONAL S.A.S	80
GRUPO CREAMODA SAS	210
INFFOS SAS	968
INSUMEDICAL LTDA	9.136
INSUMEDICOS PLUS SOCIEDAD POR	1.290
INVIVO BIOINGENIERIA S.A.S.	2.760
JOHNSON & JOHNSON MEDTECH COLOMBIA	413.392
KCI COLOMBIA S A S	48.819
L M INSTRUMENTS S A	154.907
LABORATORIOS BAXTER S.A	80.733
LABORATORIOS RETINA S.A.S.	4.596
LH S.A.S.	6.236
MEDINISTROS S A S	1.500
MEDIREX BIC S.A.S	58.630
MEDTRONIC COLOMBIA S.A.	275.168
SERRANO RODRIGUEZ RUTH	301
SPACESALUD S.A.S.	2.481
TELEFLEX MEDICAL COLOMBIA SAS	48.237
UNION MEDICAL S.A.S.	62.705
<b>TOTAL</b>	<b>1.644.822</b>

Las Droguerías y Ópticas con sus inventarios propios y controlados están en varios puntos de los municipios de Floridablanca, Bucaramanga, Piedecuesta.

Se observa una disminución del 16% en los inventarios de un año a otro reflejándose en medicamentos principalmente.

FOSCAL, con dispensario de medicamentos para los pacientes Magisterio en los municipios de San Gil, Girón y Piedecuesta.

Durante todo el año y a finales de este se hacen inventarios aleatorios por los responsables, como a su vez inventarios con muestra significativas por los entes de auditoría interna y externa, solicitando justificación a diferencias y ajustes a éstos.

## NOTA 8. OTROS ACTIVOS

Se tiene actualmente un convenio educativo con el Fondo de Empleados "FONDEFOS" para beneficio a los empleados en sus estudios y autorizados previamente por directivos de la fundación, dando condonación del 50% para aquellos que cumplan con los requisitos exigidos para tal fin.

El saldo de otros activos al diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

### NOTA 5 OTROS ACTIVOS CORRIENTES

	2025	2024	VARIACION	
FONDO EDUCACION	\$ 521.680	\$ 521.680	0%	\$ -
<b>Total</b>	<b>521.680</b>	<b>521.680</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>

Se registra condonaciones aprobadas por el comité de este fondo educativo FONDEFOS, como a su vez disponible para seguir beneficiando a empleados para su educación.

Los otros activos corrientes representan menos del 1% del total de los activos los cuales corresponden al convenio de educación que se tiene con el Fondo de Empleados.

### NOTA 5 OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

	2025	2024	VARIACION	
ACTIVOS EST FINAC UT RED INT FOSCAL CUB	\$ 2.989.973	\$ 9.984.323	-70%	\$ (6.994.350)
<b>Total</b>	<b>2.989.973</b>	<b>9.984.323</b>	<b>-70%</b>	<b>-6.994.350</b>

Otros Activos del no corriente lo compone menos del 1% del total de los activos, se presenta disminución del 70% de un año a otro que corresponde al valor del total de los activos que certifica en sus estados a la situación Financiera, UT RED INTEGRADA FOSCAL CUB.

FOSCAL tiene participación del 50% en esta Unión Temporal Integrada FOSCAL CUB, en cumplimiento al contrato por licitación para atender la población del Magisterio, a través de la Fidupervisora, convenio que inicia el 1ro de marzo de 2018.

La Situación Financiera en sus activos la Unión Temporal RED INTEGRADA FOSCAL CUB, con NIT 901.0153.056, certifica a nuestra institución los valores correspondientes al efectivo y equivalente del efectivo, cuentas por cobrar por provisión ajuste cápita, también anticipos en retenciones en la fuente y proveedores.

La Unión Temporal RED INTEGRADA FOSCAL CUB, con NIT 901.0153.056 terminó su contrato con la Fidupervisora a partir del 1ro de mayo 2024, actualmente en procesos de ajustes.



## NOTA 9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN

En este grupo se encuentran representados financieramente los bienes de cualquier naturaleza que posee Foscál con la finalidad de emplearlos en el desarrollo de sus actividades los cuales no son destinados para la venta y su vida útil es superior a un año.

El saldo de propiedad planta y equipo a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

**Tabla 1 Valor en Libros de Propiedades Planta y Equipo & Propiedades de Inversión**

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Terrenos	\$ 75.842.149	\$ 75.842.149	0%	\$ -
Construcciones en Curso	\$ 1.381.793	\$ 2.343.949	-41%	\$ (962.156)
Construcciones y Edificaciones	\$ 328.284.522	\$ 307.145.417	7%	\$ 21.139.105
Maquinaria y Equipo	\$ 6.093.350	\$ 6.067.073	0%	\$ 26.277
Equipo de Oficina	\$ 11.578.617	\$ 10.889.407	6%	\$ 689.209
Equipo de Comunicación y Computación	\$ 8.896.722	\$ 8.047.488	11%	\$ 849.233
Equipos Médico-Científico	\$ 48.904.822	\$ 47.736.783	2%	\$ 1.168.039
Flota y Equipo de Transporte	\$ 350.976	\$ 350.976	0%	\$ -
Acueductos, Palntas y Redes	\$ 5.362.358	\$ 5.132.807	4%	\$ 229.551
Depreciación Acum	\$ (74.001.606)	\$ (68.685.549)	8%	\$ (5.316.058)
<b>Total</b>	<b>\$ 412.693.703</b>	<b>\$ 394.870.501</b>	<b>5%</b>	<b>\$ 17.823.202</b>

El 33% lo compone propiedad planta y equipo del total de los activos; correspondientes a las remodelaciones, los Terrenos, Edificios, Maquinaria, Equipo de Oficina, Equipo de Cómputo, Equipo Médico Científico, Flota y equipo de transporte como todas las redes.

**Tabla 2 Detalle Neto de Depreciación**

CUENTA	2025		2024	
	DEPRECIACION	VALOR NETO	DEPRECIACION	VALOR NETO
Terrenos		\$ 75.842.149		\$ 75.842.149
Construcciones en Curso		\$ 1.381.793		\$ 2.343.949
Construcciones y Edificaciones	\$ (11.635.545)	\$ 316.648.977	\$ (9.558.491)	\$ 297.586.926
Maquinaria y Equipo	\$ (4.034.386)	\$ 2.058.964	\$ (3.617.879)	\$ 2.449.194
Equipo de Oficina	\$ (8.686.436)	\$ 2.892.181	\$ (8.399.420)	\$ 2.489.988
Equipo de Computación y Comunicación	\$ (5.792.833)	\$ 3.103.889	\$ (4.683.974)	\$ 3.363.514
Equipos Médico-Científico	\$ (38.711.711)	\$ 10.193.111	\$ (37.352.845)	\$ 10.383.938
Flota y Equipo de Transporte	\$ (326.160)	\$ 24.817	\$ (296.380)	\$ 54.597
Acueductos, Palntas y Redes	\$ (4.814.536)	\$ 547.822	\$ (4.776.560)	\$ 356.246
<b>Total</b>	<b>\$ (74.001.606)</b>	<b>\$ 412.693.703</b>	<b>\$ (68.685.549)</b>	<b>\$ 394.870.501</b>

Ordenes por reformas y construcción en curso con corte a diciembre 31 de 2025:

ORDENES INTERNAS POR REFORMAS		
1/02/2024	410.290	REFORMA CIRUGIA CAL SALA 9
1/05/2024	7.917	REFORMA CUARTOS TECNICOS TORRE CAL
1/05/2024	27.006	REFORMA CUARTOS TECNICOS TORRE TMS
29/10/2024	102.303	REFORMA FACHADAS DIVERSOS TMS
29/10/2024	45.276	REFORMA FACHADAS DIVERSOS TORRE CAL
1/12/2024	123.647	REFORMA SALA 6 CIRUGIA CAL
1/04/2025	420.443	REFORMA HABITACIONES P 3 OCC
1/08/2025	806	REFORMA FARMACIA HOSP.PISO7 TORRE C
1/09/2025	151.559	REFORMA PISO 2 TORRE C- LABORATORIO
1/09/2025	19.026	REFORMA FARMACIA HOSP.PISO7 TORRE C
1/10/2025	73.520	1-REFORMA DEL PISO 7 TORRE C. TRAB SUCIO
<b>Total</b>	<b>1.381.792</b>	

El total de adquisiciones durante el año 2025 es por valor de \$23.736.374 (valor en miles de pesos) en remodelaciones edificio, maquinaria y equipo, equipo de oficina, equipo de cómputo, equipo médico científico. Se presentan bajas durante la vigencia 2025 como se informa en cuadro siguiente acumulado año:

Tabla 3 Conciliación entre valores en libros al principio y al final del periodo sobre el que se informa (en miles de pesos)

	Terrenos	Construcciones en Curso	Maquinaria y Equipo en montaje	Construcciones y Edificaciones, Revaluaciones	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computación y Comunicación	Equipos Médico-Científico	Flota y Equipo de Transporte	Acueducto, Planta y Redes
31/12/2024	\$ 75.842.149	\$ 2.343.948	\$ -	\$ 307.145.417	\$ 6.067.073	\$ 10.889.407	\$ 8.047.489	\$ 47.736.782	\$ 350.976	\$ 5.132.808
Adquisiciones y Adiciones, mejoras	\$ 0	\$ 891.490	\$ 0	\$ 19.285.459	\$ 54.685	\$ 836.502	\$ 967.289	\$ 1.451.739	\$ 0	\$ 249.209
Anticipos										
Traslados		1.853.646		1.853.646						
Bajas					\$ (28.408)	\$ (147.292)	\$ (118.057)	\$ (283.698)		\$ (19.659)
Depreciación acumulada				(11.635.545)	(4.034.386)	(8.686.436)	(5.792.833)	(38.711.711)	(326.160)	(4.814.536)
31-12-2025 (Saldo)	75.842.149	1.381.793	-	316.648.978	2.058.964	2.892.181	3.103.889	10.193.112	24.817	547.822

	2025	2024	VARIACION
Total Propiedades Planta y Equipo & Propiedades de Inversión	\$ 412.693.703	\$ 394.870.501	5% \$ 17.823.202

El reconocimiento en propiedades de inversión la fundación lo reconoce cuyo valor razonable se pueda medir de manera fiable sin esfuerzo desproporcionado.

La propiedad planta y equipo a excepción de terrenos se deprecian con base en el método de línea recta sobre el costo histórico, menos las pérdidas por deterioro, la Fundación estima valor residual del 30% en el costo de los edificios.

Compras de mínima cuantía toda compra de propiedades, plata y equipo con valor inferior a 50 UVT valor fijado cada año por el Gobierno Nacional, se deprecia en un periodo de 12 meses dentro del año fiscal.

Los activos se encuentran debidamente clasificados por categoría, sujetos a depreciación de acuerdo con la vida útil establecida en la política contable de la entidad.

Los grupos de activos que maneja la entidad y los años de vida útil determinado para cada uno, así como el método de depreciación aplicable son los siguientes:

GRUPO	VIDA UTIL (AÑOS)	Metodo Depreciacion
TERRENOS	N/A	LINEAL
CONSTRUCCIONES Y EDIFI	130	LINEAL
MAQUINARIA Y EQUIPO	10	LINEAL
EQUIPO DE OFICINA	10	LINEAL
EQUIPO DE COMPUTO Y CO	5	LINEAL
MAQ.EQUIPO MEDICO CIEN	10	LINEAL
EQUIPO DE TRANSPORTE	5	LINEAL
ACUEDUCTO, PLANTAS Y R	10	LINEAL

#### NOTA 10. ACTIVOS INTANGIBLES

El saldo de activos intangibles a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Licencias y Software	\$ 11.664.100	\$ 10.981.199	6%	\$ 682.901
Amortización Acumulada	\$ (10.840.468)	\$ (10.120.916)	7%	\$ (719.553)
<b>Total</b>	<b>\$ 823.632</b>	<b>\$ 860.283</b>	<b>-4%</b>	<b>\$ (36.651)</b>

Activos intangibles lo compone el 0,1% del total de los activos.

Durante el año 2025 se adquieren por valor de \$695.136, llevando a su amortización unos a un año, 5 años y otras a 10 años según política y dependiendo del contrato formalizado y se presentan retiros por \$ 12.234 (valores expresados en miles de pesos).

Se tienen intangibles amortizados totalmente, pero corresponden a licencias perpetuas o permanentes para su uso, como se informa a continuación:

Tabla 4: Detalle Licencias y Software

NOMBRE DEL SOFTWARE	VALOR DE ADQUISICIÓN	Amortización Acumulada	Saldo Dic 31/2025	Saldo Dic 31/2024	VARIACION	
PROYECTO SAP	1.079.686	1.079.686	-	-	0%	-
LICENCIAS SAP	6.140.364	6.140.364	-	-	0%	-
LICENCIAS	365.625	365.625	-	36.562	-100%	(36.562)
SOFTWARE UM INDEP	52.200	49.692	2.508	7.523	-67%	(5.015)
SOFTWARE Nvivo	4.015	3.915	100	502	-80%	(402)
C22343 RENOVACION LICENCIA FIREWALL/FOF	22.289	21.732	557	2.786	-80%	(2.229)
2521 LICENCIA OFFICE365/365PE1/VISIOPRO	335.443	318.671	16.772	50.316	-67%	(33.544)
INFO SAS LLEVO A DIFERIDO DCTO 4200075419	20.007	17.673	2.334	4.335	-46%	(2.001)
ADIC OTRO I LIC SAP	790.080	790.080	-	-	0%	-
C4179 LICENCIA SUITE BASIC	28.541	23.784	4.757	7.611	-38%	(2.854)
C4343 LICENCIA SUITE BASIC	42.092	34.726	7.366	11.575	-36%	(4.209)

NOMBRE DEL SOFTWARE	VALOR DE ADQUISICIÓN	Amortización Acumulada	Saldo Dic 31/2025	Saldo Dic 31/2024	VARIACION	
C4343 LICENCIA SUITE BASIC	35.446	29.243	6.203	9.748	-36%	(3.545)
LICENCIA CREATIVE CLOUD FOR TEAMS ALL AP	3.367	3.367	-	-	0%	-
LICENCIA CREATIVE CLOUD FOR TEAMS ALL AP	3.367	3.367	-	-	0%	-
LICENCIA ANTIVIRUS NOD 32	14.128	14.128	-	-	0%	-
LICENCIA FIREWALL	19.775	19.775	-	-	0%	-
FORMULA TK TOTAL KERATOMETRY PARA IOL	16.236	10.689	5.547	7.171	-23%	(1.624)
FORMULA BARRET SUITE	6.958	4.581	2.377	3.073	-23%	(696)
RET SUITE (Barrett Universal II, Barret	6.958	6.958	-	-	0%	-
TOTAL KERATOMETRY PARA IOL MASTER 700	16.236	16.236	-	-	0%	-
LISTO EYE VERSION 3.6	11.806	7.575	4.230	5.411	-22%	(1.181)
SOFTWARE ANALISIS DE FILMY	103.465	103.465	-	-	0%	-
LICENCIA HANA APENDICE 3	292.108	180.133	111.975	141.186	-21%	(29.211)
ARE P/CAMPIMETRO MODELO 750i	7.336	4.402	2.935	3.668	-20%	(734)
CIAS ADOBE	3.877	2.326	1.551	1.939	-20%	(388)
CIAS ADOBE	3.877	2.326	1.551	1.939	-20%	(388)
CIA ANTIVIRUS	15.648	9.389	6.259	7.824	-20%	(1.565)
LICENCIAS	21.976	12.819	9.157	11.354	-19%	(2.198)
LICENCIA G SUITE BASIC - R	154.814	154.814	-	-	0%	-
LICENCIA G SUITE BUSSINESS - R	42.720	42.720	-	-	0%	-
LICENCIA ALMACENAMIENTO 20 GB-R	1.875	1.875	-	-	0%	-
LICENCIA FILMORA	714	714	-	-	0%	-
LICENCIA TOPOGRAFIA PARA IOL MASTER 700	20.000	12.500	7.500	10.000	-25%	(2.500)
ACTUALIZACIÓN CONSOLA DE CONTROL GAM	44.164	44.164	-	9.356	-100%	(9.356)
LICENCIA ADOBE	3.915	3.915	-	-	0%	-
LICENCIA ADOBE	3.915	3.915	-	-	0%	-
LICENCIA ANTIVIRUS	23.376	11.688	11.688	14.026	-17%	(2.338)
LICENCIA FIREWALL FORTIGATE	104.628	51.442	53.186	63.649	-16%	(10.463)
CIA COREL DRAW	3.940	1.708	2.233	2.627	-15%	(394)
LICENCIA WINDOWS PRO	941	392	549	643	-15%	(94)
LICENCIA WOKSPACE ENTERPRISE STANDARD-	14.301	14.301	-	-	0%	-
LICENCIA WOKSPACE BUSINESS STARTER-R	37.573	37.573	-	-	0%	-
LICENCIA FILMORA	777	777	-	-	0%	-
LICENCIA DE ANTIVIRUS NOD 32 ADVANCED	41.242	16.497	24.745	28.869	-14%	(4.124)
LICENCIA PARA SARLAF	-	-	-	4.264	-100%	(4.264)
LICENCIA DE FIREWALL FORT	53.373	20.460	32.914	38.251	-14%	(5.337)
LICENCIA FIREWALL	49.663	49.663	-	-	0%	-
LICENCIA ANTIVIRUS	43.472	43.472	-	-	0%	-
ENTERPRISE STANDARD	89.172	89.172	-	-	0%	-
ENTERPRISE STANDARD	247.523	247.523	-	-	0%	-
SOFTWARE SISTEMA AIRE MEDICINAL	3.330	666	2.664	2.997	-11%	(333)
LICENCIA AUTOCAD LT 2024	1.630	1.630	-	-	0%	-
LICENCIA AUTOCAD LT 2024	1.630	1.630	-	-	0%	-
LICENCIA SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	4.977	4.977	-	-	0%	-
LICENCIA SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	4.977	4.977	-	-	0%	-
LICENCIA SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	4.977	4.977	-	-	0%	-
LICENCIA MIPRESS.COM PLAN PREMIUM IPS	28.087	28.087	-	-	0%	-
LICENCIA ESET PROTECH ENTRY ON-PREM	43.787	43.787	-	3.649	-100%	(3.649)
LICENCIA INFOLAFT	7.200	7.200	-	1.200	-100%	(1.200)
LICENCIA FIREWALL	45.982	45.982	-	7.664	-100%	(7.664)
CIA WINDOWS SERVER STANDARD 2022	5.391	719	4.672	5.211	-10%	(539)
LICENCIA WORKSPACE BUSINESS STARTER	188.540	188.540	-	171.400	-100%	(171.400)
LICENCIA CUSTOMER FOR LIFE STANDARD	16.442	16.442	-	14.948	-100%	(14.948)
AUTOCAD LT	1.706	1.706	-	1.706	-100%	(1.706)
AUTOCAD LT	1.706	1.706	-	1.706	-100%	(1.706)
LICENCIA PARA SARLAF	7.868	7.868	-	7.868	-100%	(7.868)
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE	143.235	143.235	-	143.235	-100%	(143.235)
CUSTOMER FOR LIFE (CFL) STANDARD YEARLY	12.491	12.491	-	12.491	-100%	(12.491)
LICENCIA ESET PROTECT ENTRY ANTIVIRUS	66.819	6.125	60.694	-	100%	60.694
ADOBE CREATIVE CLOUD	5.259	4.820	438	-	100%	438
ADOBE CREATIVE CLOUD	5.259	4.820	438	-	100%	438
ADOBE CREATIVE CLOUD	5.259	4.820	438	-	100%	438

Vigilado Supersalud

Clínica FOSCAL

fosc.com.co  
comunicaciones@fosc.com.co

Inspirados por la vida

FOSCAL: Calle 155A # 23 - 09.  
Floridablanca, Santander. PBX: (607) 7008000

NOMBRE DEL SOFTWARE	VALOR DE ADQUISICIÓN	Amortización Acumulada	Saldo Dic 31/2025	Saldo Dic 31/2024	VARIACION	
LICENCIA FIREWALL 600E	45.082	37.568	7.514	-	100%	7.514
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE BUSINESS	20.215	15.162	5.054	-	100%	5.054
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE STARTER	47.252	35.439	11.813	-	100%	11.813
LICENCIA DE GOOGLE FRONTLINE	64.970	48.728	16.243	-	100%	16.243
CUSTOMER FOR LIFE (CFL) STANDARD YEARLY	11.550	8.662	2.887	-	100%	2.887
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE BUSINESS	25.323	4.221	21.103	-	100%	21.103
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE ENTERPRIS	59.193	9.866	49.328	-	100%	49.328
LICENCIA DE GOOGLE WORKSPACE ENTERPRIS	90.273	15.046	75.228	-	100%	75.228
LICENCIA CUSTOMER FOR LIFE STANDARD	15.347	2.558	12.789	-	100%	12.789
SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	5.744	-	5.744	-	100%	5.744
SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	5.744	-	5.744	-	100%	5.744
SUITE CREATIVE CLOUD ADOBE	5.744	-	5.744	-	100%	5.744
LICENCIA ANTIVIRUS ESET PROTECT ENTRY	75.230	-	75.230	-	100%	75.230
LICENCIA GOOGLE WORKSPACE BUSINESS STA	140.872	-	140.872	-	100%	140.872
<b>TOTALES</b>	<b>11.664.100</b>	<b>10.840.468</b>	<b>823.632</b>	<b>860.283</b>	<b>-4%</b>	<b>(36.651)</b>

### NOTA 11. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO

El saldo de activos por impuesto diferidos a diciembre 31 de 2025 y 2024 en el activo como en el pasivo comprende:

No Ane	CUESTA	Débito	Credito	Base Diferencia Temporal	Base Diferencia Temporal	Tarifa Renta	2025		2024		Variación	
							Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
							Imp. Diferido	Imp. Diferido	Imp. Diferido	Imp. Diferido	Imp. Diferido	Imp. Diferido
<b>Deudores Ciales y otras Ctas por cobrar</b>												
1	Deterioro clientes		29.392.011		29.392.011	35%		10.287.204		6.546.617	-	3.740.586
<b>Propiedades, planta y equipo</b>												
Medir - Edificio al costo atribuido												
2	Medir - Edificios por revalorización		89.247.599					89.830.398		90.432.262	-	(601.864)
	Depreciación por revalorización	1.665.140		1.665.140		35%		(582.799)		(601.864)	-	19.065
	Depreciación por revalorización ajuste					35%					-	
<b>Provisiones</b>												
3	Reconocer - Provisión contratos capitación del servicios medico y litigios	3.242.541		3.242.541		35%	1.134.890		3.152.547		(2.017.657)	-
4	Intangibles	781.725		781.725		35%	273.604		560.728		(287.124)	-
							<b>1.408.493</b>	<b>99.534.803</b>	<b>3.713.274</b>	<b>96.377.016</b>	<b>(2.304.781)</b>	<b>3.157.787</b>

### Anexos

#### Anexo No 1: Impuesto Diferido por Deterioro Cartera

Concepto	VR CONTABLE DIC 2025	VR FISCAL DIC 2025	DEFERENCIA TEMPORARIA IMPONIBLE	Tarifa	IMPUESTO DIFERIDO PASIVO
DETERIORO DE CARTERA >360	31.230.425	60.622.436	29.392.011	35%	10.287.204

Anexo No 2: Impuesto Diferido Depreciacion revalorizacion Prop.Planta y Equipo

Concepto	Depreciacion Año Revaluacion	Tarifa	Impto diferido revaluado
Impuesto diferido por revalorizacion edificios	43.308	35%	15.158

Concepto	Depreciacion por Revaluacion	Tarifa	Impto diferido revaluado
Impto Diferido depreciacion revaluacion edificios	1.621.833	35%	567.641

Anexo No 3: Impuesto Diferido Provision

Concepto	Provision Fiscal periodos futuros	Tarifa	IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO
PASIVOS ESTIMADOS PROGRAMAS ESPECIALES	3.242.541	35%	1.134.890

Anexo No 4: Impuesto Diferido Intangibles

Concepto	VR CONTABLE DIC 2025	VR FISCAL DIC 2025	DEFERENCIA TEMPORARIA DEDUCIBLE	Tarifa	IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO
LICENCIAS	823.632	1.605.356	781.725	35%	273.604

NOTA 12 OBLIGACIONES FINANCIERAS

- A) Las obligaciones financieras bancarias a largo plazo: representan el 13% del total de los pasivos.

El saldo de las Obligaciones Financieras con entidades bancarias a diciembre 31 de 2025 y 2024 y tanto del pasivo corriente como del no corriente comprenden:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Bancos Nacionales - Corto Plazo	\$ 705.463	\$ 249.144	183%	\$ 456.318
Bancos Nacionales - Largo Plazo	\$ 105.429.379	\$ 120.629.926	-13%	\$ (15.200.547)
Total Bancos Nacionales	106.134.842	120.879.071	-12%	-14.744.229

	2025	2024	VARIACION	
Total Obligaciones Financieras	\$ 106.134.842	\$ 120.879.071	-12%	\$ (14.744.229)

Detalle por banco obligaciones financieras a corto y largo plazo:

**Tabla 5 Detalle de las Obligaciones**

Entidad	2025	2024	VARIACION	
<b>Obligaciones a Corto Plazo</b>	\$ 705.463	\$ 249.144	183%	\$ 456.318
BANCO BOGOTA	\$ 705.463	\$ 249.144	183%	\$ 456.318
<b>Obligaciones a Largo Plazo</b>	\$ 105.429.379	\$ 120.629.926	-13%	\$ (15.200.547)
BANCOLOMBIA	\$ 18.348.006	\$ 20.940.966	-12%	\$ (2.592.960)
BANCO BOGOTA	\$ 41.882.330	\$ 47.939.848	-13%	\$ (6.057.518)
ITAU CORBANCA	\$ 19.540.054	\$ 22.364.885	-13%	\$ (2.824.831)
BANCO OCCIDENTE	\$ 21.064.748	\$ 24.125.701	-13%	\$ (3.060.953)
DAVIVIENDA	\$ 4.594.242	\$ 5.258.527	-13%	\$ (664.285)
<b>Total Obligaciones Finac</b>	\$ 106.134.842	\$ 120.879.071	-12%	\$ (14.744.229)

Información de las obligaciones financieras a diciembre 31 de 2025 , con sus tasas y vigencias:

DETALLE	OBLIGACION No	FECHA INICIO	MONTO INICIAL	TASA	PLAZO	SALDO
BANCO DE BOGOTA	653318879	28-abr-21	44.333.445.391	DTF+5	79 meses	30.149.595
ITAU	2000000341-00				9 años	18.986.751
OCCIDENTE	658-0008081-2		31.556.212.399		9 años	21.064.748
BANCO DE BOGOTA	453789473	29-may-18	17.485.712.622	IBR+5,10%	9 años	11.471.124
BANCO BOGOTA	558649406	19-ene-21	384.685.680	IBR+5	6 años	261.611
DAVIVIENDA	7004047800238158	1/06/2021	6.751.678	DTF TA 1,73%	78 cuotas	4.594.242
BANCOLOMBIA	4880084018	1/06/2021	26.613.066		78 cuotas	18.348.006
ITAU	0404123654 - 00	1/06/2021	553.302	DTF Nominal 6,74%	91 cuotas	553.302
BANCO BOGOTA	01055466698	11/02/2025	4.300.000	IBR 1M+ 3.02%	12 meses	705.463
<b>106.134.842</b>						

B) CUENTAS POR PAGAR: En el corto plazo representan el 30% del total de los pasivos. Obligaciones a cargo de FOSCAL por concepto de adquisición de bienes y/o servicios para la prestación de servicios, en desarrollo de operaciones con relación directa a la explotación del objeto social. Los costos y gastos por pagar (arriendo, servicios, seguros, viajes) son las obligaciones contraídas por FOSCAL a favor de terceros por conceptos diferentes a los proveedores.

FOSCAL es responsable de impuesto a las ventas en las actividades en venta al público como ópticas y droguerías; Retiene ICA en los municipios de Bucaramanga, Girón, Piedecuesta y Floridablanca.

El saldo de las Cuentas por pagar a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprenden:

Corto Plazo				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Proveedores Nacionales	\$ 113.847.543	\$ 98.500.353	16%	\$ 15.347.190
Proveedores Del Exterior	\$ 127	\$ 423.921	-100%	\$ (423.794)
Arriendo	\$ 124.227	\$ 178.349	-30%	\$ (54.122)
Servicios Publicos	\$ 25.907	\$ 339.838	-92%	\$ (313.932)
Seguros	\$ 118.659	\$ 144.992	-18%	\$ (26.334)
Honorarios	\$ 118.263.873	\$ 102.944.958	15%	\$ 15.318.915
Giro Empresarial pendiente	\$ 32.672	\$ 18.592	76%	\$ 14.079
Impuesto a las Ventas por pagar	\$ 157.463	\$ 152.249	3%	\$ 5.214
Impuesto de Industria y Comerc	\$ 404.967	\$ 312.569	30%	\$ 92.398
Glosas por Legalizar Magisterio	\$ 903.939	\$ 973.667	-7%	\$ (69.729)
Glosas por Legalizar Capitacion	\$ 406.173	\$ 395.888	3%	\$ 10.285
Estimado Honorarios	\$ 13.866.520	\$ 9.917.642	40%	\$ 3.948.877
Est.Honorarios Serv de Apoyo	\$ 1.408.284	\$ 1.294.327	9%	\$ 113.957
Merc consig, Prest, Devol	\$ 708.935	\$ 584.402	21%	\$ 124.534
<b>Total corto plazo</b>	<b>250.269.288</b>	<b>216.181.748</b>	<b>16%</b>	<b>\$ 34.087.539</b>

A continuación, se presentan las cuentas por pagar con vinculados al costo de corto plazo:

**CUENTAS POR PAGAR VINCULADAS AL COSTO AL CORTO PLAZO**

A 31 DE DICIEMBRE DE:

Corto Plazo				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Acreedores Compañias vinculadas	\$ 197.597.921	\$ 70.338.487	181%	\$ 127.259.434

Correspondiente a valores por pagar a Fundación FOSUNAB, y se hacen cruces con valores con esta vinculada por concepto de servicios en salud.

**CUENTAS POR PAGAR APORTES DE NOMINA**

A 31 DE DICIEMBRE DE:

Corto Plazo				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Pension , Salud, Sena, ICBF,libranzas, fondo de empleados, embargos judiciales	\$ 3.412.256	\$ 2.684.358	27%	\$ 727.898

Saldos correspondientes a aportes parafiscales, fondo de empleados y embargos judiciales correspondiente a los empleados por contrato laboral.

	2025	2024	VARIACION	
Total Obligaciones financieras, Proveedores y Cuentas por Pagar CP	451.984.927	289.453.738	56%	\$ 162.531.189

En general hay una variación del 56% en el corto plazo respecto al año anterior la cual corresponde a saldos por pagar a proveedores, honorarios y acreedores compañías vinculadas.

Se presentan valores al largo plazo por pagar a vinculada mayor a 360 días los cuales representan el 8% del total pasivo y se informan a continuación:

#### CUENTAS POR PAGAR VINCULADAS LARGO PLAZO

Largo Plazo				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Acreedores Compañías vinculadas	\$ 67.705.174	\$ 69.076.222	-2%	\$ (1.371.048)

	2025	2024	VARIACION	
Total Obligaciones financieras y Cuentas por Pagar LP	173.134.553	189.706.148	-9%	\$ (16.571.595)

#### NOTA 13. IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS

Su composición es del 2% del total de los pasivos.

El saldo de los impuestos, gravámenes y tasas a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprenden:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Retencion en la Fuente en Renta	\$ 4.981.411	\$ 2.391.117	108%	\$ 2.590.294
Retencion fuente por ICA	\$ 38.230	\$ 36.578	5%	\$ 1.652
Provision Renta y complementarios	\$ 11.993.417	\$ 15.756.133	-24%	\$ (3.762.716)
<b>TOTAL IMPOTOS Y GRAVAMENES</b>	<b>17.013.058</b>	<b>18.183.827</b>	<b>-6%</b>	<b>-1.170.770</b>

El saldo por impuestos lo compone por retenciones por pagar, valor impuesto corriente en renta estimado y retención en la fuente por ICA, en junio de 2025 se presenta incremento en tarifas de autorretención a título de renta fijas a partir del Decreto 572 de 2025 pasando del 1.1% al 3.5%. FOSCAL es agente retenedora de IVA y Renta. Es contribuyente de renta desde el año 2017.

#### NOTA 14. BENEFICIOS A EMPLEADOS

Su composición es del 2% del total de los pasivos.

El saldo de beneficios a empleados al diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Salarios por Pagar	\$ 235.374	\$ 119.363	97%	\$ 116.011
Cesantias Consolidadas	\$ 6.790.157	\$ 5.762.285	18%	\$ 1.027.873
Intereses sobre Cesantias	\$ 769.965	\$ 668.547	15%	\$ 101.418
Vacaciones Consolidadas	\$ 4.892.343	\$ 4.595.489	6%	\$ 296.854
<b>Obligaciones - Beneficios a Empleados</b>	<b>\$ 12.687.839</b>	<b>\$ 11.145.683</b>	<b>14%</b>	<b>\$ 1.542.155</b>

Corresponden a los saldos en salarios, prestaciones sociales que se les debe a los empleados de la Fundación, como son sus cesantías, intereses y vacaciones. Se cancela en febrero de 2025 en los fondos correspondientes a cesantías de los empleados correspondientes al año 2024, a su vez pago intereses a las cesantías en el mes de enero de 2025 y enero 2024 correspondientemente. En junio y diciembre de 2025 se realiza el pago de la prima de servicios. Presenta variación del 14% dado principalmente por cesantías consolidadas.

#### NOTA 15. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISION

El pasivo estimado por pagar lo compone el 6% del total del pasivo y se tiene provisión para litigios y demandas, servicios públicos (agua, energía) y contingencias en los costos en los programas especiales de PGP con Nueva EPS.

El saldo de pasivos estimados por pagar a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
LITIGIOS Y DEMANDAS	\$ 488.288	\$ 339.407	44%	\$ 148.881
HONORARIOS	\$ 1.407.094	\$ 1.735.503	-19%	\$ (328.409)
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 508.808	\$ 501.282	2%	\$ 7.525
ESTIMADOS PROGRAMAS ESPECIALES	\$ 42.963.886	\$ 39.932.008	8%	\$ 3.031.878
<b>Total</b>	<b>45.368.076</b>	<b>42.508.200</b>	<b>7%</b>	<b>2.859.875</b>

Tabla 6 Resumen Detalle Variaciones

	Judiciales	Civiles	Total
<b>SALDO A Diciembre 31/2024</b>	<b>\$ 339.407</b>	<b>\$ 42.168.794</b>	<b>\$ 42.508.200</b>
Valores cargados contra la provision	148.881	\$ 3.039.404	\$ 3.188.285
Valores revertidos de provision		\$ (328.409)	\$ (328.409)
<b>31 Diciembre 2025 (Saldo)</b>	<b>\$ 488.288</b>	<b>\$ 44.879.788</b>	<b>\$ 45.368.076</b>

Los honorarios estimados corresponden a honorarios pacientes acostados.

Las provisiones estimadas de programas especiales son para cumplir con las obligaciones en el programa PGP (actualmente contrato PGP con Nueva EPS) y en un futuro cuando se termine el contrato se tenga el cubrimiento a pacientes que deben terminar sus procedimientos o repesas.

El contrato PGP Oncología Fiduprevisora finalizó el 31 de octubre de 2025, por lo anterior a partir de noviembre 2025 se aplican provisiones por terminación de contrato.

Se procede a efectuar cálculos de probabilidades de ocurrencia para reconocer provisiones de la parte jurídica y es donde se lleva a la provisión por litigios como se informa cuadro anexo. Se reconoce a la provisión puesto se valora la probabilidad final de pérdida e informan se debe continuar con las provisiones al tener instancias en contra y fallos en segunda instancia.

Detalle de las demandas que a diciembre 31 de 2025 y existen con respectiva provisión:

NOMBRE DEMANDANTE	Identificación del Demandante	Fecha de Inicio	No. proceso	Clasificación	Valor Inicial de las pretensiones	Valoración de la probabilidad final de pérdida (%)	Calificación	Fecha de Valoración	Valor de la Obligación estimada a cierre de periodo, (expresados en miles de pesos)
ALVARO NIÑO LINEROS Y OTROS	13801986	11/08/2014	2014-00504	3. Administrativas	\$617.200.000	81% - 90%	2. Obligación Posible	2018-12-01	50.000
VÍCTOR RAÚL CÁRDENAS Y OTROS	13842689	12/12/2014	2015-00159	3. Administrativas	\$699.000.000	81% - 90%	2. Obligación Posible	2018-12-01	50.000
MIGUEL DARIO GONZALEZ HERNÁNDEZ Y OTROS	477606	20/02/2013	2013-00061	3. Administrativas	\$ 754.560.000	51% - 60%	2. Obligación Posible	2019-12-01	120.000
MAYRA ISABEL FERREIRA Y OTROS	1095841793	27/02/2020	2020-00014	3. Administrativas	\$730 SMMLV	51% - 60%	3. Obligación Remota	2021-01-04	20.000
NIDIAN KATHERINE CÁRDENAS BLANCO Y OTROS	1095924283		2021-00259	1. Civiles	\$548.122.202	81% - 90%	2. Obligación Posible	2023-01-01	50.000
CARMEN PULIDO MENDOZA	37802841	1/09/2022	2022-00416	1. Civiles	\$74.000.000	81% - 90%	1. Obligación Probable	2023-01-01	37.000
SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO		1/12/2024	77590-2024	3. Administrativas	\$ 372.202.588	81% - 90%	1. Obligación Probable	2025-01-01	161.288
<b>Total</b>									<b>488.288</b>

#### NOTA 16. PASIVOS-ANTICIPOS-AVANCES RECIBIDO- OTROS

Se tiene pasivos anticipados y avance recibidos a largo plazo su composición frente al total del pasivo es del 3%, a continuación se presenta el detalle de estos anticipos:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
ANTICIPO EMPRESAS	\$ 108.530	\$ 674.611	-84%	-566.081
DEPOSITO EMPRESAS CARTERA	\$ 18.880.443	\$ 12.533.739	51%	6.346.704
ANTICIPO DE PCTES A DEVOLVE	\$ 31.913	\$ 216.934	-85%	-185.021
ANTICIPO PARTICULARES	\$ 483.209	\$ 398.631	21%	84.578
PASIVOS EST FINANCIADOS POR UT RED INTEGRAL FOSCAL CUB	\$ 2.131.796	\$ 9.552.134	-78%	-7.420.338
<b>Total Pasivos-Anticipos y Avances recibidos</b>	<b>21.635.892</b>	<b>23.376.050</b>	<b>-7%</b>	<b>-1.740.158</b>

El ingreso recibido por anticipado en el pasivo, son los anticipos recibidos de clientes que son registrados como ingresos diferidos mientras las obligaciones correlativas no hayan sido cumplidas y esto implica el reconocimiento de un activo y un pasivo por el importe recibido; como el dinero ya se recibió lo que se tiene es una obligación de desempeño pendiente.

UT RED INTEGRAL FOSCAL CUB., certifica a diciembre 31 de 2025 pasivos de \$2.131.796 (cifra expresada en miles de pesos) que al comparar con año anterior disminuye; con una participación del 50%. Esta unión temporal inicio el 1ro de marzo de 2018 y finalizó el 30 de abril de 2024 (contrato con la Fiduprevisora para la atención de los pacientes del magisterio).

### NOTA 17. ACREEDORES A LARGO PLAZO

Corresponde a obligaciones contraídas por pagar a más de un año, correspondientes a cuentas por pagar por préstamos a personas particulares y/o personas jurídicas. Sus disminuciones se deben a cruces autorizados entre entidades y pagos correspondientes a estas.

El saldo de acreedores a largo plazo a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

Largo Plazo				
CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Acreedores	\$ 67.560	\$ 67.560	0%	\$ -
<b>Total largo plazo</b>	<b>67.560</b>	<b>67.560</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>

### NOTA 18. PATRIMONIO

El saldo por patrimonio a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprende:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Fondo Social	\$ 179.562.107	\$ 172.464.153	4%	\$ 7.097.955
Utilidades Retenidas	\$ 8.722.860	\$ 5.270.506	66%	\$ 3.452.354
Donaciones	\$ 18.273.154	\$ 18.273.154	0%	\$ -
Transición -Posterior al nuevo marco normativo	\$ 11.130.317	\$ 11.173.625	0%	\$ (43.308)
Resultados del Ejercicio	\$ 9.010.677	\$ 7.097.955	27%	\$ 1.912.722
Superavir por Revaluacion	\$ 218.902.824	\$ 220.816.076	-1%	\$ (1.913.253)
<b>Total</b>	<b>445.601.939</b>	<b>435.095.468</b>	<b>2%</b>	<b>10.506.471</b>

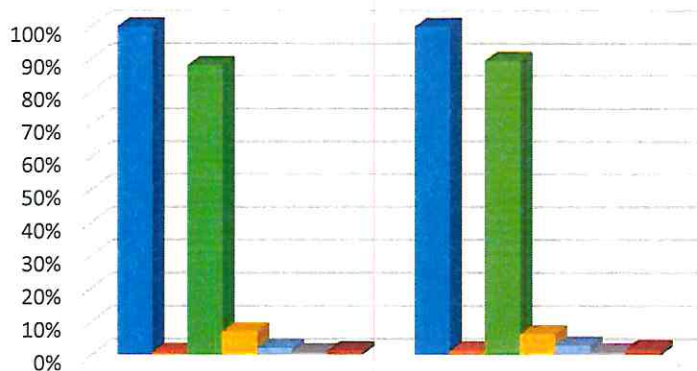
La composición del 40% en el patrimonio lo constituye el Fondo Social, donde se registran los valores por utilidades de ejercicios anteriores. El 4% lo compone las donaciones valores recibidos por la institución prestadora de servicios de salud, por pura liberalidad de personas naturales y jurídicas nacionales cuya destinación de estos bienes recibidos fue para incrementar la capacidad operativa y administrativa de la administración. El 49% corresponde al superávit en terrenos y edificios. El 2% por utilidades retenidas corresponden al ajuste por amortización en revaluaciones.

Los ajustes por amortización año revalorización edificios se aplican al ORI por revaluación y a utilidades retenidas.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL SEPARADO  
FUNDACIÓN OFTALMOLOGICA DE SANTANDER -FOSCAL  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS)  
A 31 de diciembre**

La composición porcentual del estado de resultado integral Ingresos de actividades operacionales, Costos Operacionales (88%) Gastos de Administración (7%), Depreciaciones y amortizaciones (1%), Ingresos no operacionales (1%), Gastos Financieros y otros gastos (2%), impuesto de renta y complementarios (2%).

**Analisis vertical Estado de Resultados Integral  
a diciembre 31 de 2025 y 2024**



	2025	2024
Ingresos operacionales	100%	100%
otros ingresos	1%	1%
Costos	88%	90%
Gastos Operacionales	7%	6%
Gastos Financieros y otros gastos	2%	3%
Amortizacion y Depreciacion	1%	1%
Impuesto de renta y complementarios	1%	2%

**NOTA 19. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**

Comprende los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento de su objeto social mediante la prestación de servicios de salud.

Los ingresos durante los años del periodo contable diciembre 31 de 2025 y 2024 comprenden:

	2025	2024	VARIACION	
Undidad Funcional Urgencias	\$ 48.024.850	\$ 42.650.176	13%	\$ 5.374.675
Undidad Funcional Consulta Externa	\$ 75.352.298	\$ 67.875.629	11%	\$ 7.476.669
Undidad Funcional Hospitalización	\$ 84.603.872	\$ 80.091.236	6%	\$ 4.512.636
Undidad Funcional Quirofano	\$ 88.282.414	\$ 74.057.286	19%	\$ 14.225.127
Undidad Funcional Apoyo Diagnostico	\$ 109.021.083	\$ 88.864.409	23%	\$ 20.156.674
Undidad Funcional Mercadeo	\$ 507.562.336	\$ 491.927.924	3%	\$ 15.634.412
Otras Actv Relac. Salud	\$ 4.136.760	\$ 8.918.841	-54%	\$ (4.782.081)
Dev, Rebajas y Destos.	\$ (58.255)	\$ (46.681)	25%	\$ (11.574)
<b>Total</b>	<b>916.925.358</b>	<b>854.338.820</b>	<b>7%</b>	<b>62.586.537</b>

Fundación Oftalmológica de Santander-FOSCAL, es una institución prestadora de servicios de salud y trata pacientes desde atención en urgencias hasta un servicio de alto costo, por lo cual sus ingresos se ven reflejados en cada una de las unidades operacionales que la componen como lo refleja cuadro anterior, el cual comparativamente con año anterior sus ingresos no presentan variación.

Los ingresos por el programa magisterio se registran según certificación emitida por UT RED INTEGRADA FOSCAL CUB con participación de Foscal del 50% en unidad operativa de mercadeo; contrato que terminó en abril 30 2024 encontrándose a la fecha esta unión temporal en proceso de liquidación.

En la siguiente grafica se observa los ingresos por cada unidad operacional:



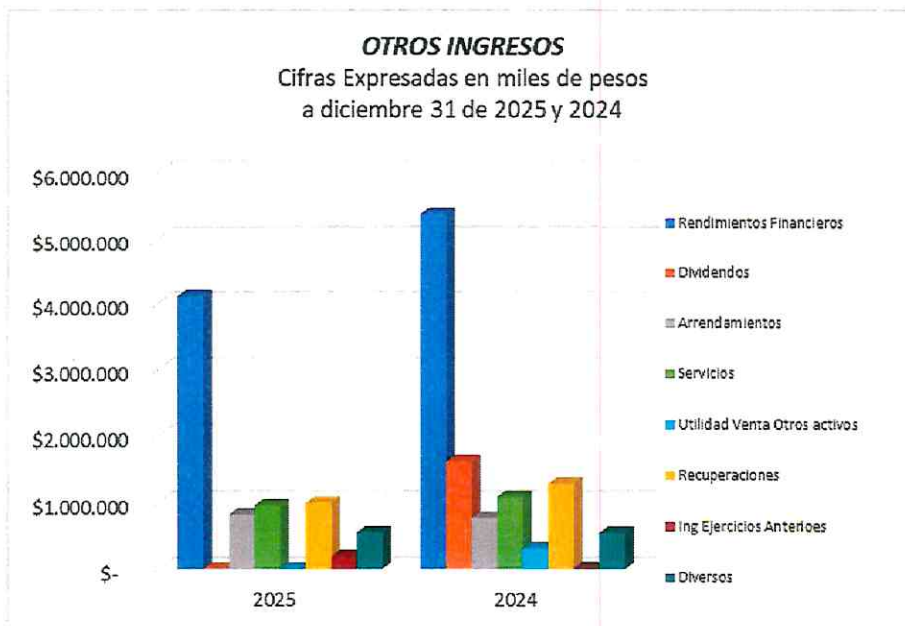
Los ingresos no operacionales los conforman:

	2025	2024	VARIACION	
Rendimientos Financieros	\$ 4.104.925	\$ 5.364.215	-23%	\$ (1.259.290)
Dividendos	0	\$ 1.609.611	-100%	\$ (1.609.611)
Arrendamientos	\$ 816.140	\$ 760.225	7%	\$ 55.915
Servicios	\$ 948.296	\$ 1.078.367	-12%	\$ (130.071)
Utilidad Vta en Prop Planta Equipo	\$ -	\$ 300.000	0%	\$ (300.000)
Recuperaciones	\$ 983.574	\$ 1.275.937	-23%	\$ (292.363)
Ingresos Ejercicios Anteriores	\$ 177.041	\$ 4.210	4105%	\$ 172.831
Diversos(Aprovechamientos,donaciones)	\$ 535.831	\$ 534.079	0%	\$ 1.751
<b>Total</b>	<b>7.565.807</b>	<b>10.926.644</b>	<b>-31%</b>	<b>-3.360.838</b>

Los otros ingresos corresponden al 1% del total de los ingresos se presenta una disminución del 31% dada por dividendos recibidos en 2024 principalmente por parte de LINCO, disminución de rendimientos fiduciarios y venta de propiedad casa ubicada en la manzana E lote 3 Urbanización Tarragona II etapa Calle 149 A No 22-15 del municipio de Floridablanca.

Los ingresos por recuperaciones compuesta por recuperación en provisiones, intereses bancarios, entre otros.

A continuación se visualiza en grafica anexa concepto de ingresos no operacionales comparada con el año anterior:



	2025	2024	VARIACION	
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 924.491.164</b>	<b>\$ 865.265.464</b>	<b>7%</b>	<b>59.225.700</b>

Los costos operacionales son los que están directamente relacionados con la prestación de servicios de salud tales como salarios, honorarios, suministros e insumos, depreciaciones, amortizaciones, reparaciones, mantenimientos, servicios entre otros.

Los costos operaciones están compuestos por el 88% del total de los ingresos y reflejan un incremento de un periodo a otro de 5%.

Se tienen costos fijos como costos variables en cada una de las unidades operacionales que se presta el servicio de salud actividad principal de la fundación.

Se registran los costos del programa magisterio certificados por UT RED INTEGRADA FOSCAL CUB, con participación del 50%, contrato que terminó el 30 de abril de 2024 encontrándose a la fecha esta unión temporal en proceso de liquidación.

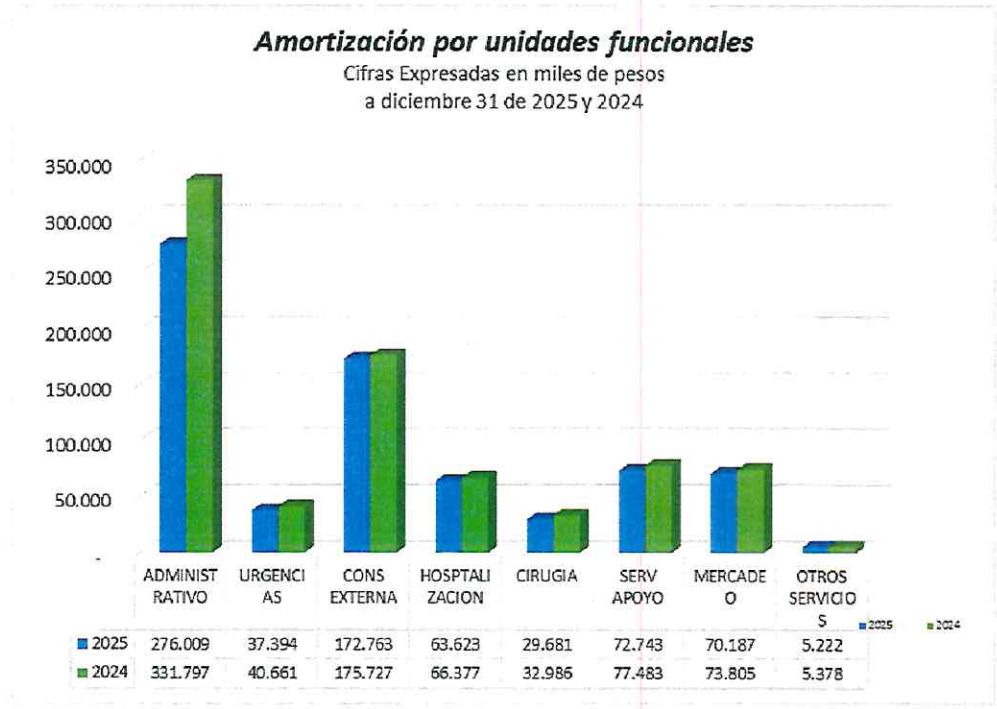
Los costos por unidad funcional a diciembre 31 de 2025 y 2024 lo visualizamos en siguiente cuadro:

	2025	2024	VARIACION	
Unidad Funcional Urgencias	\$ 50.010.201	\$ 45.658.444	10%	\$ 4.351.757
Unidad Funcional Consulta Externa	\$ 81.677.388	\$ 72.039.472	13%	\$ 9.637.915
Unidad Funcional Hospitalizacion	\$ 80.404.671	\$ 78.054.862	3%	\$ 2.349.809
Unidad Funcional Quirofano	\$ 67.260.682	\$ 61.364.423	10%	\$ 5.896.259
Unidad Funcional Apoyo Diagnostico	\$ 82.039.116	\$ 67.319.029	22%	\$ 14.720.087
Unidad Funcional Mercadeo	\$ 447.745.439	\$ 441.658.865	1%	\$ 6.086.574
Otras Actividades Relacionadas	\$ 3.779.649	\$ 4.650.408	-19%	\$ (870.759)
<b>Total</b>	<b>812.917.145</b>	<b>770.745.504</b>	<b>5%</b>	<b>42.171.642</b>

A continuación, grafica del comportamiento de las unidades operaciones con sus costos operacionales:



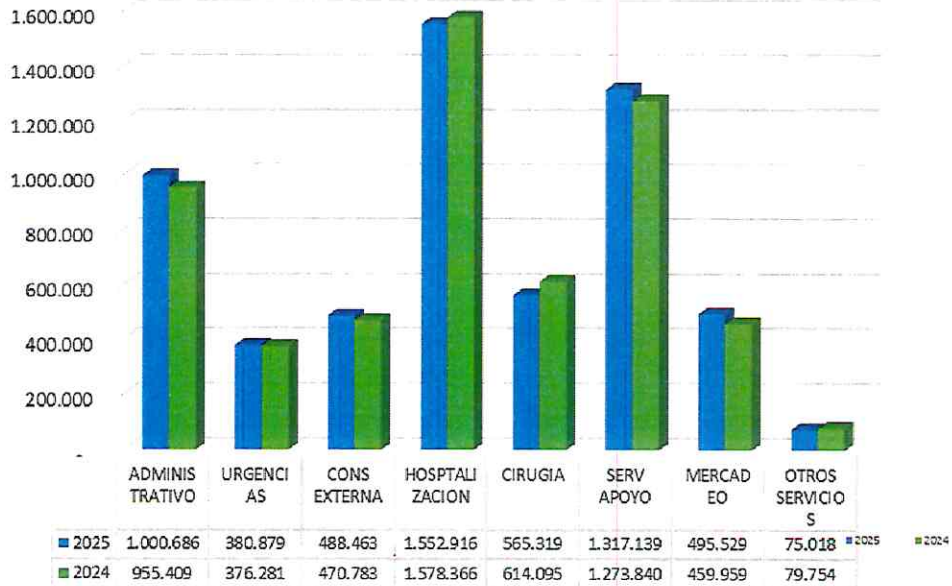
Las amortizaciones y depreciaciones representan el 1% del total de los ingresos, por unidades operacionales y administrativas corresponden:



Vigilado Supersalud

### Depreciación unidades funcionales

Cifras Expresadas en miles de pesos  
a diciembre 31 de 2025 y 2024



Los costos por servicios representan el 3% del total de los costos en las diferentes unidades funcionales y se detallan a continuación:

CUENTA	2025	2024
SERV. APOYO NO MEDICO CIENTI	\$ 964.012	\$ 757.287
SERV. TRANSPORTE-FLETES-ACAR	\$ 513.395	\$ 183.759
SERVICIO CONMUTADOR	\$ 696.589	\$ 595.358
SERVICIO DE ADMINISTRACION	\$ 748.219	\$ 704.259
SERVICIO DE AMBULANCIA	\$ 1.295.068	\$ 1.087.467
SERVICIO DE ASEO	\$ 5.041.613	\$ 4.827.112
SERVICIO DE ENERGIA	\$ 3.474.543	\$ 3.651.045
SERVICIO DE LAVANDERIA	\$ 5.205.086	\$ 6.076.809
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ 1.789.427	\$ 1.543.037
OTROS COSTOS POR SERVICIOS	\$ 2.045.800	\$ 2.363.408
	<b>21.773.753</b>	<b>21.789.540</b>

Representan los valores pagados y/o causados por la sociedad para la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo de su objeto social como salarios del personal administrativo, honorarios, mantenimiento, aseo, depreciaciones, amortizaciones, servicios, gastos legales, gastos de viaje, papelería, y tipografía entre otros, como se informa en imágenes anexas.

Los gastos durante los años del período contable diciembre 31 de 2025 y 2024 comprenden:

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
GASTOS DE PERSONAL	\$ 37.929.077	\$ 34.337.247	10%	\$ 3.591.830
HONORARIOS	\$ 1.494.755	\$ 854.245	75%	\$ 640.511
IMPUESTOS	\$ 134.880	\$ 128.588	5%	\$ 6.293
ARRENDAMIENTOS	\$ 515.840	\$ 399.509	29%	\$ 116.331
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ 29.544	\$ 30.492	-3%	\$ (948)
SEGUROS	\$ 276.966	\$ 310.583	-11%	\$ (33.616)
SERVICIOS	\$ 3.728.906	\$ 3.120.585	19%	\$ 608.320
GASTOS LEGALES	\$ 363.277	\$ 130.534	178%	\$ 232.743
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 1.694.550	\$ 1.176.997	44%	\$ 517.554
GASTOS DE VIAJE	\$ 53.797,70	\$ 27.772	94%	\$ 26.026
DEPRECIACIONES	\$ 1.000.686	\$ 955.409	5%	\$ 45.276
AMORTIZACION	\$ 276.009	\$ 331.797	-17%	\$ (55.788)
DIVERSOS	\$ 1.808.646	\$ 999.100	81%	\$ 809.546
DETERIORO	\$ 16.201.266	\$ 10.695.675	51%	\$ 5.505.591
<b>Total</b>	<b>65.508.202</b>	<b>53.498.533</b>	<b>22%</b>	<b>12.009.669</b>

Los gastos administrativos representan el 7% del total de los ingresos, presentan un incremento del 22% frente al año anterior, correspondiente a incremento en gastos de personal, servicios, honorarios y deterioro cartera como los conceptos más representativos.

Los gastos por servicios representan el 6% del total de los gastos los cuales se detallan a continuación:

CUENTA	2025	2024
SERVICIO DE ASEO	\$ 876.758	\$ 853.662
SERVICIO DE ENERGIA	\$ 452.712	\$ 493.299
SERV.TELEFONO.TELEFONIA CEL	\$ 211.316	\$ 184.646
SERV.APOYO NO MEDICO CIENTI	\$ 645.334	\$ 501.308
SERVICIO DE ADMINISTRACION	\$ 15.169	\$ 70.230
SERVICIO DE INTERNET	\$ 150.920	\$ 144.444
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ 611.203	\$ 559.401
SERV LICENCIAMIENTO USO SOF	\$ 558.772	\$ 96.758
OTROS GASTOS POR SERVICIOS	\$ 206.721	\$ 216.839
	<b>3.728.906</b>	<b>3.120.585</b>

### OTROS GASTOS

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
PERDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	\$ 84.540	\$ 493.528	-83%	\$ (408.988)
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 2.646.482	\$ 3.064.740	-14%	\$ (418.258)
<b>Total</b>	<b>2.731.022</b>	<b>3.558.268</b>	<b>-23%</b>	<b>-827.246</b>

Dentro de los gastos extraordinarios se encuentra la contribución al 4 por mil y por gastos no deducibles en renta.

### GASTOS FINANCIEROS

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
GASTOS INTERESES FINANCIEROS	\$ 16.396.178	\$ 20.325.679	-19%	\$ (3.929.501)
COMISIONES TARJETAS	\$ 88.173	\$ 72.951	21%	\$ 15.222
INTERESES	\$ 28.887	\$ 42.846	-33%	\$ (13.959)
DIFERENCIA EN CAMBIO	\$ 15.801	\$ 86.655	-82%	\$ (70.854)
INTERESES MORATORIOS	\$ 35.346	\$ 16.914	109%	\$ 18.432
MULTAS Y SANCIONES	\$ 12.368	\$ 6.716	84%	\$ 5.651
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>16.576.753</b>	<b>20.551.761</b>	<b>-19%</b>	<b>-3.975.008</b>

Se presenta una disminución del 19% en gastos financieros al comparar con año anterior, reflejado en intereses corrientes por obligaciones.

	2025	2024	VARIACION	
<b>Total Gtos Financieros y Otros Gastos</b>	<b>19.307.775</b>	<b>24.110.029</b>	<b>-20%</b>	<b>-4.802.254</b>

### IMPUESTOS

CUENTA	2025	2024	VARIACION	
Impuesto Renta año corriente	\$ 11.993.417	\$ 15.154.268	-21%	\$ (3.160.851)
Impuesto Diferido(Gasto (+) o Ingreso (-))	\$ 5.753.948	\$ (5.340.824)	0%	\$ 11.094.772

Se provisiona estimado en impuesto de renta para el 2025 según análisis y planeación tributaria, así mismo el registro correspondiente al impuesto diferido a diciembre 31 2025.

**NOTA 22. INDICADORES FINANCIEROS**

Los indicadores financieros a diciembre 31 de los años 2025 y 2024 corresponden a:

	2025	2024
<b>INDICADORES DE LIQUIDEZ</b>		
Razón Corriente	1,10	1,29
Prueba ácida	1,09	1,26
<b>INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO</b>		
Nivel de endeudamiento	64,83%	60,66%
Apalancamiento Financiero CP	0,06%	0,02%
Apalancamiento Financiero LP	8,38%	10,93%
Rotación de Cartera (días)	223,82	211,34



**JORGE RICARDO LEÓN FRANCO**  
DIRECTOR GENERAL



BTC S.A  
**GABRIEL VÁSQUEZ TRISTANCHO**  
T.P 12043-T  
REVISOR FISCAL  
Designado por BTC S.A



**FABIAN ROJAS MATEUS**  
CONTADOR  
T.P 187828-T